

**WORLD
ATHLETICS™**

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD PARA 2020-2030

Abril de 2020

www.worldathletics.org

Resumen ejecutivo

World Athletics (WA) es el órgano rector del atletismo a nivel mundial. Hoy en día, World Athletics abarca las modalidades de atletismo de campo y pista, la marcha atlética, la carrera en ruta, y la de campo a través, de montaña y de senderos. Haciendo alarde de 214 federaciones nacionales miembros, World Athletics tiene un importante alcance mundial y es responsable del desarrollo del atletismo en todo el mundo.

World Athletics está decidida a garantizar que sus acontecimientos atléticos, que tienen lugar en todas las partes del mundo, así como en su sede en Mónaco, cumplan plenamente los principios de sostenibilidad. Entre otras cosas, esto se debe al reconocimiento de los desafíos ambientales cada vez más importantes que el mundo encara actualmente, en particular la contaminación atmosférica, el cambio climático y nuestro consumo excesivo de recursos y materiales que se disipan de manera no gestionada en el medio ambiente, junto con las cuestiones sociales de la igualdad y diversidad mundiales que crean oportunidades dispares. Todas estas cuestiones mundiales suponen una amenaza importante para la calidad de nuestras vidas y comunidades.

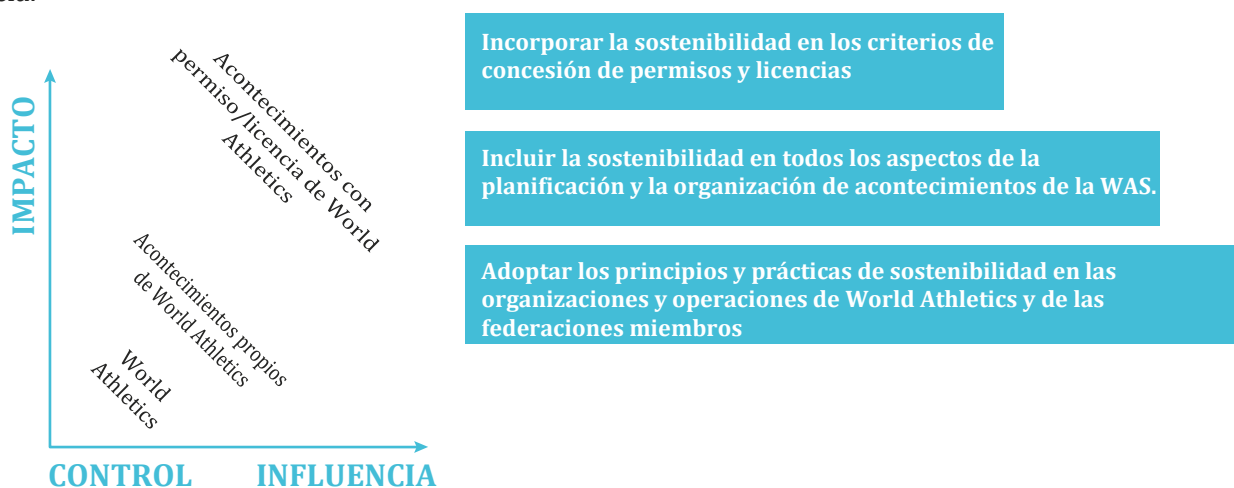
La sostenibilidad en el atletismo se define como el factor que determina las prácticas y comportamientos de las personas y organizaciones que participan en el desarrollo del deporte de una manera que:

- tiene en cuenta las necesidades de las generaciones futuras,
- proporciona una plataforma deportiva justa y en condiciones de igualdad, basada en principios éticos importantes;
- involucra activamente a las partes interesadas y declara abiertamente las decisiones y actividades; y
- vela por que se tomen medidas que adopten un enfoque equilibrado en cuanto al impacto social, económico y ambiental.

La instauración de una estrategia de sostenibilidad firme garantiza que World Athletics y sus organizaciones asociadas tengan un marco que ofrezca beneficios tangibles en los tres pilares de la sostenibilidad, a saber, el ambiental, el social y el económico. El objetivo de sostenibilidad es el siguiente:

Nuestro objetivo de sostenibilidad es convertirnos en la federación deportiva internacional líder en la organización de los mejores acontecimientos sostenibles.

La estrategia se basa en esferas de impacto clave, en el reconocimiento de que algunas de ellas están bajo el control de World Athletics y otras bajo su influencia. Al igual que todos estos aspectos también es importante trabajar con las partes interesadas, en particular en los acontecimientos autorizados y con licencia.



En la estrategia de sostenibilidad se establece el compromiso de World Athletics de acelerar el camino del atletismo hacia un futuro sostenible, que contribuya a un mundo mejor. En determinadas esferas, esto exigirá un cambio respecto de las “operaciones habituales”; en algunos casos se tratará de influir y dar especificaciones, y en otros consistirá en desarrollar alianzas para conseguir un cambio escalable. En el cuadro indicado a continuación se exponen los objetivos relativos a cada esfera y la meta para 2030. En la Estrategia se definen las medidas aconsejadas para conseguir dichos objetivos.

Esferas de interés	Objetivos	Meta para 2030	Medio para conseguirlos
Liderazgo en materia de sostenibilidad	Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la sostenibilidad en el campo del atletismo y el deporte • Garantizar que se exponen las mejores prácticas de resultados • Ofrecer un compromiso visible y medidas justificadas creíbles respecto de todas las metas de sostenibilidad para World Athletics y mediante su influencia en el mundo del deporte 	<ul style="list-style-type: none"> • Todos los acontecimientos aprobados por World Athletics y las federaciones miembros son conscientes de las repercusiones en materia de sostenibilidad y empiezan a tomar medidas • Todos los acontecimientos aprobados se comprometen con la Carta de Sostenibilidad de World Athletics • Todos los acontecimientos de la World Athletics Series cumplen la norma ISO20121 y mejoran continuamente • Todos los socios corporativos están comprometidos y participan activamente en el fomento de un aspecto de la sostenibilidad 	Órganos Corporativos de World Athletics, Acontecimientos de World Athletics
Producción y consumo sostenibles	Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones <ul style="list-style-type: none"> • Reducir al mínimo las repercusiones sociales y ambientales de la adquisición de productos y servicios • Maximizar el impacto económico local en torno a los acontecimientos • Establecer un código en materia de adquisiciones sostenibles y una certificación independientemente de las compras mundiales en el ámbito del atletismo 	<ul style="list-style-type: none"> • Las normas técnicas y de acontecimientos deben tener en cuenta las repercusiones sociales y ambientales así como los requisitos en materia de resultados • Establecimiento de una base de referencia de impacto en los acontecimientos de la WAS y un plan de acción para todos los acontecimientos • Cumplimiento integral del código de adquisiciones sostenibles en todas las actividades de World Athletics • Cumplimiento integral del código de adquisiciones sostenibles en los acontecimientos aprobados 	Socios encargados de los acontecimientos World Athletics, patrocinadores, proveedores y normas técnicas
Cambio climático y carbono	Transición hacia la neutralidad en carbono para 2030 <ul style="list-style-type: none"> • Reducir al mínimo las emisiones de carbono en todas las actividades de World Athletics • Identificar medios creíbles para compensar las emisiones inevitables 	<ul style="list-style-type: none"> • Conseguir la neutralidad en carbono para 2030 en todas las operaciones de World Athletics y los acontecimientos de la WAS (disminución anual del 10 % en las emisiones de carbono respecto de la base de referencia de 2019) • Todos los acontecimientos aprobados se comprometen a cumplir las metas de neutralidad en carbono 	Acontecimientos, Operaciones de World Athletics

Esferas de interés	Objetivos	Meta para 2030	Medio para conseguirlos
Entorno local y calidad del aire	<p>Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprovechar al máximo los lugares que permiten participar de manera segura en acontecimientos de atletismo que ofrezcan niveles seguros de calidad atmosférica a los atletas y las comunidades Reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos y las instalaciones en el entorno local 	<ul style="list-style-type: none"> Las normas relativas a los lugares de celebración, los acontecimientos y los equipos deben incorporar los factores ambientales Las normas relativas a los lugares de organización y los acontecimientos deben reducir al mínimo las repercusiones en el entorno circundante Todas las ciudades anfitrionas definen zonas con bajos niveles de emisiones alrededor de los estadios y campos de atletismo Se entienden, definen y controlan las metas de calidad del aire para proteger a los corredores y atletas 	Alianzas relativas a los acontecimientos y a las ciudades anfitrionas, normas técnicas y sobre los lugares de celebración
Igualdad mundial	<p>Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar capacidades técnicas, funcionales y en materia de gestión de acontecimientos en una zona geográfica más amplia Desarrollar la base mundial y las capacidades de las mujeres líderes para conseguir los objetivos mínimos establecidos por el Consejo de World Athletics antes de 2027 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las zonas geográficas cubiertas por World Athletics son capaces de acoger acontecimientos internacionales sostenibles de alta calidad en al menos una ciudad Todas las zonas geográficas cubiertas por World Athletics ofrecen vías reconocidas de oportunidades para ambos géneros en todas las profesiones del atletismo a todos los atletas, entrenadores, responsables técnicos y administradores Organización de seminarios anuales de mujeres líderes en todas las esferas 	Acontecimientos, formación y desarrollo de World Athletics
Diversidad, accesibilidad y bienestar	<p>Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo</p> <ul style="list-style-type: none"> Sensibilizar al máximo a los participantes sobre los riesgos para la salud y el bienestar Garantizar la diversidad y el tratamiento justo de los empleados y de quienes trabajan en nuestros acontecimientos y para nuestros proveedores y socios Facilitar un enfoque colaborativo para desarrollar programas de discapacidad en el atletismo que aborden diversas capacidades en todas las federaciones miembros 	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar que todos los atletas que compiten en acontecimientos internacionales se sometan a controles sanitarios básicos uniformes Sensibilización total y aplicación de una política de diversidad en todo el deporte Todas las federaciones miembros han establecido programas colaborativos de discapacidad en el atletismo Aplicación integral de la política de bienestar del personal y del proceso de World Athletics para gestionar dichos asuntos Aplicación integral de una política sobre los atletas y los responsables conexos, así como de los procesos de World Athletics para hacer frente al acoso y los problemas de seguridad. 	Acontecimientos de World Athletics, normas técnicas, formación y desarrollo, lugares de organización, proveedores y socios.

Además de definir objetivos identificados y sus correspondientes metas en las esferas de interés de la sostenibilidad, se identifican los departamentos asociados de World Athletics que se encargan de estos objetivos.

Es fundamental atribuir responsabilidades respecto de la consecución, el seguimiento y la elaboración de informes a fin de conseguir una mejora continua.

El compromiso con los objetivos y la comunicación abierta de información sobre los avances permitirá a World Athletics conseguir cada vez más logros. Como mejor práctica en materia de comunicación de información relativa a la sostenibilidad, se recomienda la elaboración de un informe anual de sostenibilidad que utilice el marco de la *Global Reporting Initiative*, en el que se comuniquen los avances respecto del marco estratégico y los resultados relativos a cada aspecto. Además, se recomienda que World Athletics utilice la norma internacional ISO20121 sobre los sistemas de gestión de acontecimientos sostenibles para que los eventos de World Athletics creen un marco de auditoría e informes que pueda ampliarse a todas las actividades de World Athletics y proporcione una sólida base para evaluar los avances e identificar las áreas de acción que se deben priorizar.

La sostenibilidad implica el cambio de conductas en lo que respecta a los resultados. La instauración de un plan de comunicación y participación se centrará en hacer que las personas pasen por diversos niveles de implicación, desde la ausencia de conocimientos hasta su adquisición, implicación y empoderamiento para adoptar medidas eficaces. En una estrategia de comunicación y participación se establecerá la manera en que World Athletics informará e inspirará a las personas a adoptar medidas individuales y colectivas en materia de sostenibilidad y a influir en los demás para que hagan lo mismo, impulsando el cambio.

A la hora de elaborar una hoja de ruta detallada a fin de lograr los objetivos de sostenibilidad para 2030, hay muchos factores que

a) se deben tener en cuenta con miras a determinar un plazo para cada acción y el enfoque necesario para llevarla a cabo (cumplimiento obligatorio o enfoque de apoyo/colaborativo); y

b) pueden afectar a los avances respecto de los resultados relativos a cada acción. Entre los factores que se tienen en cuenta a la hora de elaborar la hoja de ruta para la consecución de los resultados están:

- El impacto y la prioridad en materia de riesgos de sostenibilidad;
- En qué lugar de la esfera de influencia se sitúa la medida: bajo el control o la influencia de World Athletics;
- La fase del proceso de licitación del acontecimiento/el lugar;
- Los compromisos contractuales existentes con los socios/lugares y las correspondientes condiciones.

La hoja de ruta se puede observar en el siguiente cuadro para cada esfera de interés clave:

- Nivel corporativo;
- Eventos;
- Normas técnicas y relativas al lugar de celebración;
- Formación y desarrollo;
- Federaciones miembros y gobernanza;
- Alianzas.

Se identifican acciones para cada esfera prioritaria y a su vez se priorizan y clasifican en niveles de prioridad alta (rojo), media (naranja) y baja (verde). Además, cada acción se clasifica en función del plazo de consecución en el que se debe conseguir la meta establecida. Esta clasificación va del 1 al 10, en donde el 1 (rojo) corresponde a las metas con plazo de 1 año, y 10 (verde) a las metas con plazo para 2030.

Cuando las acciones se repiten cada año, se indica el plazo correspondiente al logro de los primeros objetivos.

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Corporativo					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Publicar la Estrategia de World Athletics en materia de Sostenibilidad para 2020-2030 y proporcionar un apoyo estratégico a la aplicación de dicha estrategia	Alta	1
		2	Compromiso con las iniciativas mundiales	Alta	1
		3	Supervisión y elaboración de informes	Alta	10
		4	Elaborar una estrategia de comunicación más amplia para inspirar y hacer que participen más partes interesadas	Alta	1
	Producción y consumo sostenibles	5	Elaborar y aplicar el código de adquisiciones sostenibles de World Athletics	Alta	1
		6	Aplicar la jerarquía relativa a la gestión de residuos	Alta	2
	Cambio climático y carbono	7	Hoja de ruta sobre las emisiones de carbono para 2020-2030	Alta	10
		8	Electricidad completamente renovable	Alta	1
		9	Política de viajes sostenibles de World Athletics	Intermedia	2
	Entorno local y calidad del aire	10	En colaboración con el municipio de Mónaco, aplicar un programa de supervisión de la calidad del aire en toda la ciudad de Mónaco	Alta	1
	Igualdad mundial	11	Perfeccionamiento de las capacidades de las federaciones	Intermedia	6
		12	Continuar con el programa de bienestar del personal y compartir las mejores prácticas	Alta	10
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	13	Garantizar el acceso a las oficinas e instalaciones	Alta	1
Eventos					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Desarrollar un sistema de gestión de acontecimientos sostenibles para los acontecimientos de World Athletics, con la certificación ISO20121	Alta	2
		2	Aplicar la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics titulada "El Atletismo para un mundo mejor"	Alta	4
		3	Definir el alcance y aplicar un programa de clasificación sostenible de acontecimientos de atletismo y compartir las mejores prácticas	Alta	2
	Producción y consumo sostenibles	4	Integrar el código de adquisiciones responsables en los acontecimientos	Alta	5
		5	Aplicar un plan de gestión de residuos que cumpla con la jerarquía en materia de residuos	Alta	5
		6	Establecer un programa de reutilización de acontecimientos	Intermedia	4

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
	Cambio climático y carbono	7	Utilizar los acontecimientos de la WAS para aplicar el compromiso de World Athletics con el Marco de Acción del Deporte para el Clima	Alta	2
		8	Integrar la acción por el clima en la carta sostenible de World Athletics para los acontecimientos aprobados	Alta	5
	Entorno local y calidad del aire	9	Supervisión de la calidad del aire	Alta	10
		10	Definir y aplicar normas ambientales para los acontecimientos y lugares de celebración de World Athletics	Intermedia	4
		11	Crear una guía de mejores prácticas para reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos aprobados en el entorno local	Intermedia	6
		12	Elaborar y compartir un conjunto de herramientas con la comunidad local sobre la mejora de la calidad del aire	Baja	3
	Igualdad mundial	13	Programa de mentorías dirigido a funcionarios y alianzas de las federaciones miembros para la consecución de resultados	Baja	4
		14	Maximizar el impacto económico local	Baja	3
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	15	Inclusión de la diversidad y la accesibilidad en un Manual Operativo para Acontecimientos Sostenibles	Baja	2
Normas técnicas y relativas al lugar de celebración					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Revisión de las normas técnicas con integración de los criterios de sostenibilidad para los equipos	Alta	3
		2	Establecer una norma de sostenibilidad para los lugares de celebración	Alta	4
	Producción y consumo sostenibles	3	Orientaciones sobre las mejores prácticas de fabricación para apoyar el cumplimiento de la norma	Baja	3
		4	Mejores prácticas para propietarios y operadores de lugares de celebración	Intermedia	3
		5	Celebrar foros de sostenibilidad técnicos y sobre los lugares de celebración de eventos	Intermedia	3
	Cambio climático y carbono	6	Proporcionar recursos para ayudar a los fabricantes de equipos a elaborar un plan de reducción de emisiones de carbono	Baja	5
		7	Proporcionar recursos para ayudar a los propietarios de lugares de celebración a elaborar un plan de reducción de emisiones de carbono	Baja	5
	Entorno local y calidad del aire	8	Incluir los factores relativos a la calidad del aire (emisiones de compuestos orgánicos volátiles) en las normas relativas a los equipos y los lugares de organización.	Alta	4
		9	Ayudar a los propietarios de los lugares de celebración a aplicar un plan para mejorar la calidad del aire en dichos lugares y alrededor de ellos	Baja	6

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
	Igualdad mundial	10	Desarrollar las capacidades de las empresas locales, a nivel mundial, para servir al mundo del atletismo.	Baja	10
		11	Mejorar la calidad de los estadios regionales para celebrar acontecimientos mundiales en ellos	Baja	10
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	12	Establecer un plan de diversidad para formar a los árbitros y al personal	Alta	7
		13	Ampliar la accesibilidad de los programas de formación del personal técnico	Intermedia	2
Formación y desarrollo					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Integrar la sostenibilidad en los materiales de formación y orientación de World Athletics y desarrollar nuevos recursos	Alta	2
		2	Desarrollar proyectos existentes, aprovechando el impacto de los acontecimientos de atletismo	Intermedia	4
	Producción y consumo sostenibles	3	Promover y elaborar, en su caso, materiales de formación para lograr adquisiciones sostenibles	Intermedia	4
	Cambio climático y carbono	4	Promover y desarrollar, en su caso, formaciones sobre la gestión de los efectos del cambio climático y las emisiones de carbono	Intermedia	2
		5	Reducir la necesidad de viajar para impartir programas a los entrenadores, personal técnico, etc. utilizando canales en línea	Alta	3
	Entorno local y calidad del aire	6	Promover y desarrollar, si es necesario, formaciones sobre la calidad del aire y los efectos en el entorno local	Alta	6
	Igualdad mundial	7	Reconocimiento equilibrado de la carta de lugares de celebración sostenibles aprobados por World Athletics en todas las esferas	Alta	7
		8	Programa de intercambio de centros de formación sostenibles	Baja	3
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	9	Programa de desarrollo de aptitudes específicas	Alta	2

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Federaciones miembros y gobernanza					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Hacer que las federaciones miembros se comprometan con los beneficios de la sostenibilidad	Alta	1
		2	Proporcionar a todas las federaciones miembros orientaciones sobre las mejores prácticas y apoyo para sus operaciones, campeonatos nacionales y actividades de desarrollo del deporte	Intermedia	3
		3	Ayudar a las federaciones miembros a desarrollar sus propias estrategias de sostenibilidad	Intermedia	5
		4	Ayudar a las federaciones miembros a incorporar las actividades de gestión de atletas/equipos en sus estrategias de sostenibilidad	Intermedia	5
	Producción y consumo sostenibles	5	Aprovechar al máximo los beneficios económicos locales interactuando con proveedores locales	Intermedia	3
		6	Centrarse en el uso eficiente de los recursos para reforzar las metas de sostenibilidad	Baja	3
		7	Establecer un programa de reutilización de equipos	Intermedia	4
	Cambio climático y carbono	8	Proporcionar orientaciones sobre las mejores prácticas a las federaciones miembros respecto de la gestión de las emisiones de carbono	Alta	1
		9	Fomentar y alentar de manera proactiva la aplicación de políticas de viaje saludables y sostenibles	Alta	2
	Entorno local y calidad del aire	10	Proteger el entorno local y las condiciones de la calidad del aire en los espacios de atletismo nacionales, regionales y locales	Intermedia	7
	Igualdad mundial	11	Prestar apoyo al desarrollo de capacidades en las federaciones más pequeñas mediante alianzas con federaciones y patrocinadores	Baja	3
		12	Definir como objetivo una difusión geográfica “uniforme” de los acontecimientos de la WAS de World Athletics y los acontecimientos aprobados por esta	Intermedia	7
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	13	Ayudar a las federaciones miembros a conseguir la igualdad demográfica en el deporte a nivel de su territorio	Alta	7

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Alianzas					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Ajustar la oferta comercial de World Athletics a los socios existentes e integrar la sostenibilidad en los acuerdos de asociaciones	Alta	1
		2	Desarrollar un plan comercial que tenga en cuenta y aproveche la estrategia de sostenibilidad, a fin de garantizar nuevas alianzas en torno a la sostenibilidad	Alta	
	Producción y consumo sostenibles	3	Alianzas innovadoras (por ejemplo, sobre los materiales y los residuos) - ciclo cerrado de fabricación de equipos.	Baja	2
	Cambio climático y carbono	4	Identificar socios en los ámbitos de las energías renovables y el transporte sostenible	Alta	1
		5	Desarrollar alianzas con ciudades anfitrionas en torno al cambio climático y al carbono	Intermedia	4
	Entorno local y calidad del aire	6	Aprovechar los contratos relativos a los lugares de celebración de eventos a fin de definir las medidas y compromisos en curso para mejorar la calidad del aire	Alta	2
	Igualdad mundial	7	Asegurar alianzas con colaboradores mundiales que tengan los recursos y la voluntad de actuar en todas las regiones geográficas para conseguir la igualdad	Baja	2
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	8	Velar por que los valores de las alianzas se ajusten a los valores de diversidad, accesibilidad y bienestar de World Athletics	Baja	2

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	14
Visión de World Athletics	14
Misión de World Athletics	14
2. NUESTRO COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD	15
¿Por qué se debe elaborar una estrategia de sostenibilidad?.....	15
Enfoque para elaborar la estrategia	15
Nuestra visión de la sostenibilidad.....	15
3. CONTEXTO ESTRATÉGICO	16
4. ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE World Athletics.....	19
Gobernanza, funciones y responsabilidades.....	19
Partes interesadas	20
Identificar las cuestiones importantes en materia de sostenibilidad	20
Objetivos, metas y responsabilidad en su consecución.....	25
Armonización con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas	27
5. ENFOQUE Y EJECUCIÓN DEL PROGRAMA.....	28
World Athletics - Entidad corporativa	28
World Athletics - Acontecimientos	34
Normas técnicas y relativas a los lugares de celebración	40
Formación y desarrollo	45
Federaciones miembros y gobernanza	48
Alianzas	52
6. SUPERVISIÓN Y ELABORACIÓN DE INFORMES	58
7. COMUNICACIÓN Y COMPROMISO	59
8. HOJA DE RUTA PARA LA CONSECUCIÓN.....	60
Plazo de consecución.....	60
Priorización de medidas.....	60

1. INTRODUCCIÓN

World Athletics es el órgano rector del atletismo a nivel mundial. Hoy en día, World Athletics abarca las modalidades de atletismo de campo y pista, la marcha atlética, la carrera en ruta, y la de campo a través, de montaña y de senderos. Haciendo alarde de 214 federaciones nacionales miembros, World Athletics tiene un importante alcance mundial y es responsable del desarrollo del atletismo en todo el mundo.

World Athletics está decidida a garantizar que sus acontecimientos atléticos, que tienen lugar en todas las partes del mundo, así como en su sede en Mónaco, cumplan plenamente los principios de sostenibilidad. Esto se debe al reconocimiento de los desafíos ambientales cada vez más importantes que el mundo encara actualmente, en particular la contaminación atmosférica, el cambio climático y nuestro consumo excesivo de recursos y materiales que se disipan de manera no gestionada en el medio ambiente. Todas estas cuestiones mundiales suponen una amenaza importante para la calidad de nuestras vidas y comunidades.

Como parte de su compromiso con la sostenibilidad, World Athletics firmó un acuerdo de cooperación con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) a principios de este año, en el que se comprometió a hacer participar a los consumidores y a defender el cambio de políticas y prácticas en la esfera del aire puro. En 2018, World Athletics también firmó el compromiso relativo a la campaña Mares Limpios de las Naciones Unidas, uniéndose a una serie de organizaciones deportivas en un movimiento encaminado a hacer frente al flujo cada vez mayor de plásticos que se introducen en los ríos y mares de todo el mundo.

VISIÓN DE WORLD ATHLETICS

Dirigir, regular y desarrollar el atletismo en todas sus formas y en el mundo entero, uniendo a la familia del atletismo en un espíritu de excelencia, integridad y solidaridad.

MISIÓN DE WORLD ATHLETICS

- Dirigir, regular y desarrollar el atletismo en todas sus formas y en el mundo entero, uniendo a la familia del atletismo en un espíritu de excelencia, integridad y solidaridad;
- Proteger a nuestro deporte y a sus atletas en todos los niveles de participación;
- Hacer que nuestros seguidores participen y organizar acontecimientos de la mayor calidad;
- Celebrar nuestro deporte con orgullo.

Lo hacemos a través de una organización centrada en cuatro funciones clave:

1. Preparar y celebrar acontecimientos y competiciones excelentes que presenten prestaciones de élite;
2. Garantizar que World Athletics opere con una gobernanza adecuada, definir normas, gestionar los registros, administrar los procesos antidopaje y recaudar y distribuir los ingresos;
3. Educar y empoderar al atletismo a través de programas de desarrollo destinados a aumentar la popularidad de este deporte, y ofrecer programas de formación y herramientas a las escuelas, entrenadores, profesionales técnicos, clubes, etc.;
4. Implicar a los aficionados a través de una serie de iniciativas, actividades y asociaciones de tipo marketing, comercial y de comunicación.

2. NUESTRO COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad en el atletismo se define como el factor que determina las prácticas y comportamientos de las personas y organizaciones que participan en el desarrollo del deporte de una manera que:

- tiene en cuenta las necesidades de las generaciones futuras;
- proporciona una plataforma deportiva justa y en condiciones de igualdad, basada en principios éticos importantes;
- involucra activamente a las partes interesadas, y declara abiertamente las decisiones y actividades; y
- vela por que se tomen medidas que adopten un enfoque equilibrado en cuanto al impacto social, económico y ambiental.

¿POR QUÉ SE DEBE ELABORAR UNA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD?

La instauración de una estrategia de sostenibilidad firme garantiza que World Athletics y sus organizaciones asociadas tengan un marco que ofrezca beneficios tangibles en los tres pilares de la sostenibilidad, a saber, el ambiental, el social y el económico. Entre los beneficios principales están:

- Una mejor gestión de los factores de riesgo sociales y ambientales del deporte;
- La identificación de oportunidades que benefician al deporte y la participación de un mayor grupo de interesados;
- El uso más eficiente de los recursos, con menores gastos de explotación y mayores inversiones en el deporte;
- Una plataforma de activación más amplia para que las alianzas aporten importantes beneficios económicos, sociales y ambientales a las comunidades locales.

Un enfoque firme sobre la sostenibilidad refuerza la posición del atletismo en su propuesta comercial de cara a los asociados en la financiación. Esto permite que el deporte no solo logre los objetivos de sostenibilidad sino que también atraiga más recursos para su desarrollo. Por último, el hecho de poner la sostenibilidad en el centro de sus preocupaciones para el atletismo hace que World Athletics se ajuste y muestre su liderazgo en el creciente movimiento de la sostenibilidad en el deporte.

ENFOQUE PARA ELABORAR LA ESTRATEGIA

La estrategia se ha desarrollado utilizando el enfoque de “planificación, ejecución, verificación y actuación” en que se identifican, priorizan y revisan los problemas, se definen objetivos cuantificables y se supervisan los logros. Se ha identificado un programa de acciones específicas para conseguir dichos objetivos. La puesta en práctica de la estrategia requerirá planes de trabajo que definan las actividades y los recursos necesarios para cada actividad. A fin de garantizar una supervisión adecuada del programa, se ha definido un modelo de gobernanza firme con un marco de funciones y responsabilidades claras.

La comunicación y la participación de los actores interesados han sido una parte importante del desarrollo de la estrategia, en reconocimiento de la importancia de la participación de las personas y organizaciones en el mundo del atletismo a fin de elaborar una estrategia que pueda conseguir un cambio duradero en prácticas y comportamientos sostenibles.

En consonancia con los valores de World Athletics, la transparencia y la credibilidad son importantes para el éxito del programa de sostenibilidad. Un proceso de rendición de cuentas y de comunicación abierto y responsable es un componente esencial de la estrategia.

NUESTRA VISIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD

Nuestro objetivo de sostenibilidad es convertirnos en la federación deportiva internacional líder en la organización de los mejores acontecimientos sostenibles

3. CONTEXTO ESTRATÉGICO

En el siglo XXI, a medida que va creciendo la población mundial y mejorando la sensibilización de las personas sobre los efectos de su forma de vida en el medio ambiente y la sociedad, también aumenta la presión por trabajar, vivir y hacer deporte de manera sostenible. También está aumentando la conciencia sobre la posición única que ostenta el deporte como plataforma para sensibilizar sobre los problemas y abordarlos, y muchos deportes comienzan a explorar prácticas sostenibles y a lanzar campañas de sensibilización con sus seguidores y aficionados. A medida que cambian los valores de la sociedad, también evolucionan los de las empresas y los inversores que buscan establecer asociaciones comerciales con el deporte.

Con el fin de brindar escalabilidad, hemos ajustado nuestra estrategia a las iniciativas mundiales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS de las Naciones Unidas u Objetivos Mundiales), el Marco de Acción para el Clima elaborado en el contexto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNCC), la Coalición Clima y Aire Limpio del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y el Marco de Sostenibilidad del Comité Olímpico Internacional (COI).

[La Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible](#) proporciona un plan común para la paz y prosperidad de las personas y el planeta, tanto para ahora como de cara al futuro. En su centro están los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que constituyen un llamamiento urgente a la acción emitido por todos los países, tanto desarrollados como en vías de desarrollo, en el marco de una alianza mundial. Con ellos se reconoce que la erradicación de la pobreza y otras privaciones debe ir acompañada de estrategias que mejoren la salud y la educación, reduzcan las desigualdades y estimulen el crecimiento económico, a la vez que se debe encarar el cambio climático y trabajar para preservar nuestros océanos y bosques.

La Agenda Olímpica 2020 es la hoja de ruta estratégica del COI para el futuro del movimiento olímpico. Las 40 recomendaciones son como piezas de un rompecabezas que, una vez que se unen correctamente, forman una imagen que muestra la función que desempeña el COI en la protección de la singularidad de los Juegos Olímpicos y en el fortalecimiento del deporte en la sociedad. El COI está decidido a apoyar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS) a través del movimiento olímpico, abordando 11 de los 17 ODS, destacados en la Figura 1 expuesta a continuación.



Figura 1 ODS de las Naciones Unidas a cuyo avance el COI tiene la intención de contribuir

La posición que ostenta World Athletics en calidad de órgano rector del atletismo a nivel mundial brinda una oportunidad tanto para propiciar el cambio en esferas que controla directamente como para influir en el cambio en todo este deporte de manera más general. Esta estrategia de sostenibilidad aborda ambos aspectos: todas las actividades que están controladas directamente por World Athletics y las esferas de acción prioritarias del atletismo en general en las que World Athletics puede influir, desde las personas a nivel local hasta las organizaciones nacionales, y colaborando a escala internacional con organizaciones asociadas para ampliar aún más el impacto. Todo esto se ilustra en la Figura 2.

La estrategia de sostenibilidad se ha desarrollado en consonancia con la norma internacional de sostenibilidad para eventos, la ISO 20121, con base en el proceso de mejora continua de “planificación, ejecución, verificación y actuación” a fin de facilitar la aplicación del marco y conseguir la certificación ISO 20121 para los acontecimientos controlados por World Athletics. La estructura del marco de la norma ISO se expone en la Figura 3.

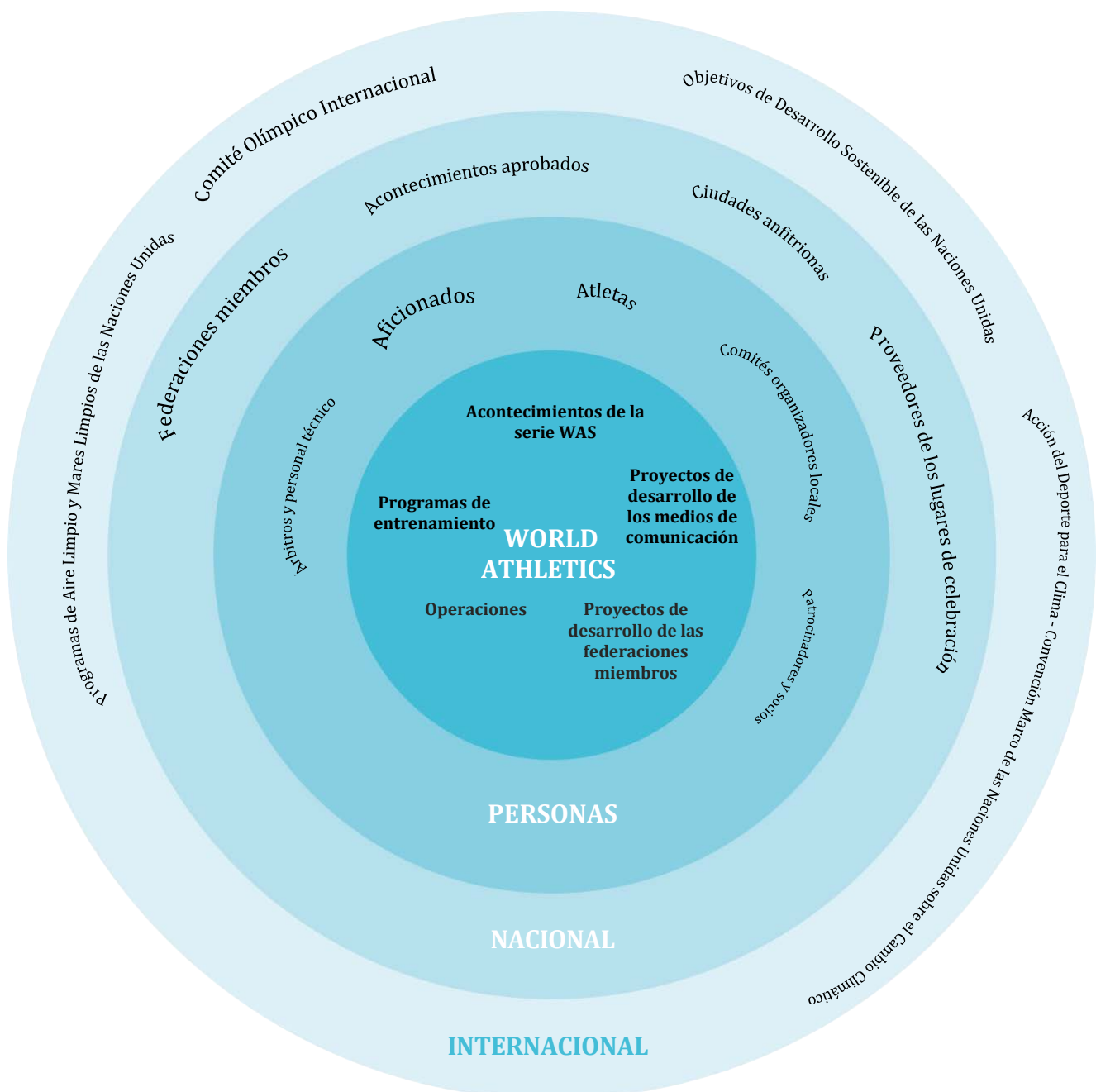


Figura 2: Contexto de World Athletics y esferas de influencia

PLANIFICACIÓN

Identificar las partes interesadas y localizar las interacciones con World Athletics.

Definir el alcance de la estrategia de sostenibilidad de World Athletics en consonancia con la visión y misión de la organización.

Establecer los principios de sostenibilidad de la estrategia y el compromiso mediante la política de desarrollo sostenible de World Athletics.

Identificar los problemas y clasificar los riesgos asociados y las oportunidades a fin de definir objetivos e identificar los proyectos necesarios para conseguirlos.

Definir las funciones y responsabilidades de cara a la consecución de la estrategia sostenible.

EJECUCIÓN

Llevar a cabo planes de trabajo

1. Elaborar un plan de acción sobre el sistema de gestión de la sostenibilidad a fin de estructurar operaciones con procedimientos adecuados.
2. Lograr la sostenibilidad a través de los acontecimientos de la WAS estableciendo nuevas normas de referencia, compartiendo las mejores prácticas y utilizando los acontecimientos como una plataforma de actuación.
3. Lograr la sostenibilidad, compartiendo las mejores prácticas, fomentando un uso eficiente de los recursos y maximizando las inversiones en el deporte.
4. Ampliar las normas técnicas a fin de incorporar en ellas todos los aspectos del plan de acción de sostenibilidad, con miras a apoyar la innovación en toda la comunidad del atletismo.
5. Elaborar un programa de formación sobre sostenibilidad para aprovechar y mantener las competencias y la sensibilización en todas las esferas de la sostenibilidad.
6. Elaboración de un programa de actuación con las federaciones miembros, que fomente la impartición de programas a nivel nacional y consolide la importancia de la sostenibilidad en todo el mundo del atletismo.
7. Elaborar un plan de acción sobre la recopilación de datos y la comunicación de información en que se destaquen los procesos para elaborar informes exactos, completos y transparentes.

VERIFICACIÓN

Controlar los Indicadores de Rendimiento Clave claros que se hayan identificado para supervisar el avance respecto de los planes de trabajo, las metas y el logro de los objetivos.

ACTUACIÓN

Revisar e identificar áreas de mejora y aplicar acciones correctivas.

Figura 3: Desarrollo de la Estrategia de Sostenibilidad de World Athletics

4. ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD DE WORLD ATHLETICS

En la estrategia de sostenibilidad se establece el compromiso de World Athletics de acelerar el camino del atletismo hacia un futuro sostenible, que contribuya a un mundo mejor. En determinadas esferas, esto exigirá un cambio respecto de las “operaciones habituales”; en algunos casos se tratará de influir y dar especificaciones, y en otros consistirá en desarrollar alianzas para conseguir un cambio escalable. La Figura 4 muestra el marco de partida en que se identifican las principales esferas de impacto, control e influencia, así como la importancia de trabajar con las partes interesadas, en particular en el marco de los acontecimientos autorizados y con licencia.

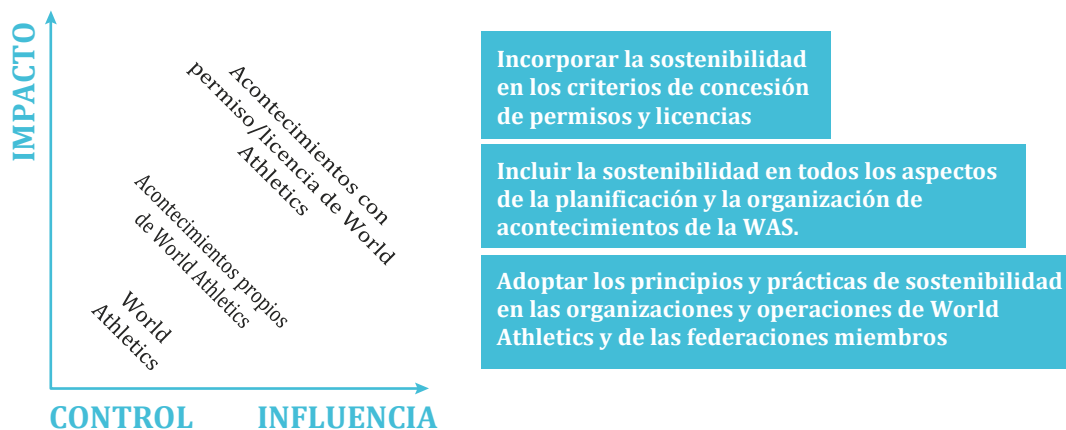


Figura 4: Marco de impacto, control e influencia en materia de sostenibilidad de World Athletics

Para desarrollar las esferas prioritarias de la estrategia, hemos identificado las partes interesadas y sus correspondientes intereses, así como sus problemas específicos que plantean riesgos que a su vez se pueden ver como importantes oportunidades. A partir de eso hemos identificado una serie de objetivos y medidas recomendadas.

GOBERNANZA, FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES

Lograr la sostenibilidad no corresponde nunca a una única persona y se debe integrar en la cultura de una organización en todas las áreas de resultados y niveles de responsabilidades. La definición de una gobernanza clara y la atribución de funciones y responsabilidades por los líderes son componentes fundamentales para llevar a cabo el programa de sostenibilidad de manera responsable. Las partes interesadas de World Athletics se pueden observar en la Figura 5.

El Grupo Consultivo sobre Desarrollo Sostenible de World Athletics seguirá asesorando a la organización sobre el desarrollo de su visión relativa a la sostenibilidad, su estrategia y su aplicación en todo el deporte.

El Consejo de World Athletics será responsable de la toma general de decisiones y la supervisión de las políticas y recursos del programa, de conformidad con su función en la gobernanza de World Athletics en general. El Director General ha encomendado al Director Ejecutivo de Comunicaciones de World Athletics la responsabilidad del desarrollo y la ejecución general de la estrategia, con el apoyo del Equipo Directivo Superior de World Athletics. La estrategia se ha ajustado a los departamentos existentes de World Athletics y se designarán miembros pertinentes del personal para llevar a cabo las iniciativas específicas en materia de sostenibilidad a medida que las acciones identificadas pasen a sus etapas de aplicación.

Se necesitarán líneas claras de rendición de cuentas para garantizar el cumplimiento de la estrategia y dichas líneas se ampliarán y revisarán a medida que la estrategia avance. Se creará un marco de rendición de cuentas a fin de garantizar el mantenimiento de operaciones de seguimiento y supervisión firmes de los avances, recursos, problemas y riesgos a lo largo de todo el programa.

PARTES INTERESADAS

A fin de lograr un cambio duradero en las prácticas y comportamientos sostenibles en todo el atletismo, es necesario apoyar a múltiples partes interesadas, identificadas en la Figura 4, e interactuar con ellas. La estrategia se basará en una amplia colaboración con los grupos de interesados, en el reconocimiento de la oportunidad de escalabilidad que brinda la incorporación de todos los acontecimientos en la transición hacia un futuro sostenible del atletismo.

Con miras a garantizar una comunicación y colaboración eficaces con las partes interesadas en los proyectos de sostenibilidad, se ha llevado a cabo un análisis de la base de interesados. El consecuente entendimiento de la función de cada parte interesada en la sostenibilidad y el actual nivel de implicación se utilizará para crear un plan firme de comunicación y colaboración con las partes interesadas durante la fase de inicio del programa. Los procesos constantes de gestión y revisión garantizarán que todas las partes interesadas participen de manera adecuada y oportuna a lo largo del programa.

IDENTIFICAR LAS CUESTIONES IMPORTANTES EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Las cuestiones de sostenibilidad se definen como las actividades que tienen repercusiones económicas, sociales o ambientales y que representan un riesgo u oportunidad en materia de sostenibilidad. Estas se identificaron en todas las actividades comerciales de World Athletics y ulteriormente se calificaron y clasificaron utilizando una serie de criterios, como la probabilidad de que se produjesen, la gravedad y el historial de conformidad, a fin de elaborar una lista de prioridades. En el Cuadro 1 se detallan las 20 cuestiones de sostenibilidad principales identificadas y los riesgos y oportunidades que se asocian a ellas. El cuadro completo de cuestiones se puede consultar en el documento de estrategia de World Athletics titulado “World Athletics Issues Significance Matrix”.

Clasificación	Cuestiones de sostenibilidad	Riesgo	Oportunidad
1	Producción de residuos - peligrosos y no peligrosos	Cuestión relativa a la conformidad jurídica - residuos	Reducir los costes, mejorar la conformidad, crear mejores prácticas
2	Consumo de materiales no sostenibles (baja durabilidad, imposibilidad de reutilización, reciclable, no biodegradable)	Coste excesivo derivado de los materiales no reutilizables o reciclables. Problema de percepción pública ocasionado por los "artículos de un solo uso".	Aplicar un código de adquisiciones sostenibles y mostrar las mejores prácticas.
3	Contaminación - Emisiones de gases con efecto invernadero / Emisiones al aire	Cuestión de conformidad jurídica - Emisiones de gases con efecto invernadero / Calidad del aire. Daños a la salud de los atletas que compiten con una calidad del aire insuficiente.	Mostrar las mejores prácticas
4	Consumo de recursos - Energía, agua, materiales (eficiencia)	Gastos operacionales continuos y huella. Comportamiento derrochador visible que afecta a la imagen pública.	Fomentar la eficiencia en materia de recursos/energía. Desglosar las mejores prácticas en toda la cadena de suministro.
5	Diversidad de los empleados	Cuestión de conformidad jurídica - diversidad del personal	Personal diverso
6	Inclusión y diversidad	El acceso a los acontecimientos es difícil para determinados grupos y disminuye la participación y el interés	Los acontecimientos son abiertos e inclusivos para todos y aumenta la participación de los competidores y visitantes
7	Sensibilización en materia de sostenibilidad	Alcance limitado del mensaje de sostenibilidad	Influencia y alcance mayores a través de los aficionados / socios / proveedores - mostrar el liderazgo
8	Contaminación - agua, tierra	Cuestión de conformidad jurídica - contaminación del agua / tierra	Mostrar las mejores prácticas
9	Salud y seguridad	Disconformidad (jurídica), alto criticismo - salud y seguridad	Aumentar la comunicación sobre las cuestiones de salud y seguridad - imagen pública de organización responsable
10	Liderazgo en la organización de acontecimientos	Conseguir un "adelanto" como federación internacional líder en la gestión sostenible	Dirigir y fomentar el reconocimiento de la posición de federación líder
11	Integración de la energía / carbono (huella)	Uso intensivo de los medios / tecnologías / materiales con altas emisiones de carbono	Apoyar y fomentar la utilización de tecnologías que emiten bajos niveles de carbono
12	Compromiso de las partes interesadas	Quejas	Número reducido de quejas
13	Impacto económico	Impacto económico en unos pocos proveedores	Enfoque en el mercado local de proveedores
14	Condiciones de trabajo	Cuestión de conformidad jurídica - Ley sobre la esclavitud moderna, el trabajo infantil	Procesos de abastecimiento responsables y sostenibles
15	Accesibilidad	Cuestión relativa a la conformidad jurídica - accesibilidad	Mostrar las mejores prácticas
16	Comercio y abastecimiento ético y del mercado justo	Mala imagen y prestigio público	Mostrar las mejores prácticas
17	Empleo	Bajos niveles de empleo procedentes de la disminuida participación en los deportes	Aumento de las oportunidades laborales debido a la reputación
18	Gastos de materiales / proveedores / productos	Coste prohibitivo derivado del uso de materiales / prácticas sostenibles	Colaborar estrechamente con proveedores para conseguir la rentabilidad
19	Molestia - ruido, olores, basura	Cuestión relativa a la conformidad jurídica - molestias	Mostrar las mejores prácticas
20	Equilibrio en el trabajo / la salud de los empleados	Largas jornadas de trabajo / grandes necesidades de viaje que comprometen el equilibrio en el trabajo y la salud	Retención del personal y altos niveles de productividad

Cuadro 1: Cuestiones de sostenibilidad clasificadas por World Athletics, con los correspondientes riesgos y oportunidades inherentes detallados

Las cuestiones de sostenibilidad que figuran en la lista de prioridades se agruparon a continuación, para formar 6 prioridades en materia de sostenibilidad. Estas se conseguirán haciendo hincapié en las esferas clave que se identificaron previamente y se presentaron al Consejo en marzo de 2019, a saber, la infraestructura, el abastecimiento y la gestión de recursos, la movilidad, el personal, el aire y la cultura. Estas prioridades en materia de sostenibilidad, que se enumeran y detallan a continuación en las siguientes secciones, son las siguientes:

1. Liderazgo en el atletismo
2. Producción y consumo sostenibles
3. Cambio climático y carbono
4. Entorno local y calidad del aire
5. Igualdad mundial
6. Diversidad, accesibilidad y bienestar

1. Liderazgo en el atletismo

Tras haber aceptado la responsabilidad de sus actividades y haberse comprometido a desarrollar y aplicar una estrategia de sostenibilidad, World Athletics tiene que demostrar un liderazgo firme abordando de manera proactiva la transición hacia un futuro más sostenible y mostrando lo que es posible mediante la tecnología, los acontecimientos y las operaciones generales. La gran ventaja de una federación internacional que integra la sostenibilidad es el gran alcance que puede tener mediante el sistema existente de permisos, licencias y selección de lugares de organización y concursos para organizar los campeonatos mundiales.

2. Producción y consumo sostenibles

Optimizar el ciclo de vida de los materiales, reducir los residuos y gestionar los problemas de la cadena de suministro pueden ser algunos de los temas prioritarios de sostenibilidad más eficaces. Esto comienza con el diseño y la aplicación de una política de adquisiciones sostenibles, aplicable a los productos y los servicios. La identificación de los proveedores capaces de apoyar la consecución de los objetivos de sostenibilidad es fundamental.

La gestión de los residuos se identificó como una de las cuestiones más importantes para World Athletics. El problema de la persistencia de los plásticos y nuestra cultura de un solo uso deben abordarse mediante la especificación de los materiales en la fase de adquisiciones. Sin embargo, esto debe ajustarse al potencial de gestión de residuos en las diversas ubicaciones.

Los residuos son costosos y, en muchos casos, innecesarios. La práctica adecuada en el ámbito de la gestión de residuos consiste en seguir la jerarquía de la gestión de residuos que se ilustra en la Figura 5. Durante el proceso de adquisición, es necesario plantearse algunas preguntas, como por ejemplo, de dónde procede el producto, cuál es su impacto en la producción y su uso y cómo se eliminará o se podrá reutilizar.

Las esferas principales para la adquisición sostenible son las estructuras temporales de acontecimientos, los equipos y la vestimenta, la energía y la electricidad, la compra de alimentos, los viajes y el transporte, y los lugares de celebración/estadios en que tienen lugar los acontecimientos.

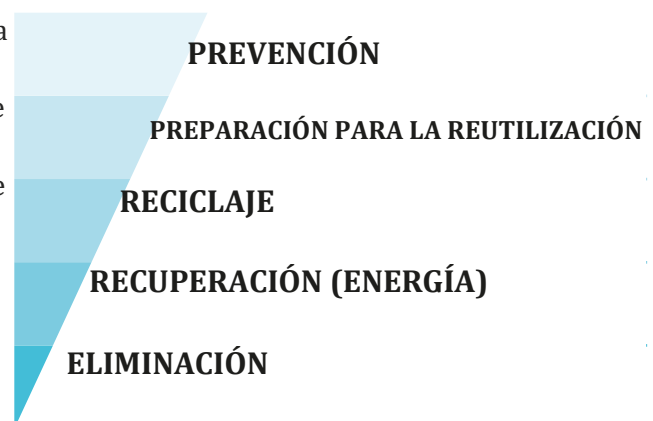


Figura 5 Jerarquía en la gestión de residuos

3. Cambio climático y carbono

El cambio climático generado por la aceleración de las emisiones mundiales de carbono ya está afectando a nuestras vidas. El atletismo es un deporte mundial y muchos de los atletas de alto nivel proceden de algunas de las zonas más afectadas por la evolución del clima y el aumento de la desertificación que da lugar a la escasez de lluvias, entre otras cosas para las cosechas. El atletismo, y en particular los principales acontecimientos de su campeonato mundial, producen una importante huella de carbono. Sin embargo, también tienen el potencial de utilizar las tecnologías y el legado para cambiar las fuentes de energía existentes por otras renovables.

En el atletismo, las emisiones importantes de carbono se producirán en el marco de los viajes, el suministro eléctrico temporal, el consumo de energía en los estadios y lugares de celebración, así como en la producción de los equipos.

Las propias actividades comerciales de World Athletics generan grandes necesidades de viajes para todas las partes interesadas, tanto internas como externas, ya sea con fines de formación, competición o celebración de reuniones/conferencias, etc. Mientras que los viajes son fundamentales para unir a personas a través del deporte, las emisiones de carbono relacionadas con ellos representan uno de los impactos ambientales principales asociados al deporte.

Se examinarán medidas para mitigar las emisiones de carbono a través de 5 actividades:

3.1 Viajes

3.1.1 Vuelos tomados por los empleados/ representantes de World Athletics, los atletas y los entrenadores;

3.1.2 Transporte terrestre, incluidos los vehículos oficiales y el transporte público;

3.1.3 Flete;

3.2 Consumo de energía

3.2.1 Calefacción, aire acondicionado y electricidad que se utilizan en los lugares de celebración permanentes y temporales, así como en la sede y las oficinas;

3.3 Recursos

3.3.1 Se examinan dentro de la esfera de interés relativa a la producción y consumo sostenibles;

3.4 Alimentos y bebidas

3.4.1 Se examinan dentro de la esfera de interés relativa a la producción y consumo sostenibles;

3.5 Residuos

3.5.1 Se examinan dentro de la esfera de interés relativa a la producción y consumo sostenibles;

4. Entorno local y calidad del aire

La contaminación atmosférica supone una gran amenaza tanto para la salud como para el clima. Los nuevos datos emitidos por la Organización Mundial de la Salud muestran que 9 de cada 10 personas respiran aire con elevados niveles de contaminantes y que más del 90 % de los fallecimientos relacionados con la contaminación atmosférica tienen lugar en países de ingresos bajos y medianos, principalmente en Asia y en África. Se estima que la contaminación atmosférica mata a alrededor de 7 millones de personas cada año debido a la exposición a finas partículas del aire contaminado que penetran profundamente en los pulmones y en el sistema cardiovascular, provocando enfermedades como la apoplejía, las enfermedades cardíacas, el cáncer de pulmón, las enfermedades pulmonares obstructivas crónicas y las infecciones respiratorias, en particular la neumonía.

La calidad del aire guarda una estrecha relación con el clima y los ecosistemas terrestres a nivel mundial. Muchos de los factores de la contaminación atmosférica (por ejemplo, la combustión de combustibles

fósiles) también son fuentes que emiten grandes cantidades de CO₂. Algunos contaminantes atmosféricos como el ozono y el carbono negro son contaminantes climáticos con una corta vida que contribuyen considerablemente al cambio climático y afectan a la productividad agrícola.

Las medidas y políticas destinadas a reducir la contaminación atmosférica representan una estrategia beneficiosa para tanto el clima como la salud, ya que disminuyen la carga de las enfermedades ocasionadas por la contaminación atmosférica, a la vez que contribuyen a mitigar el cambio climático a corto y largo plazo.

Los acontecimientos de la World Athletics Series (WAS) propiedad de World Athletics y los acontecimientos aprobados por World Athletics provocan con frecuencia una importante alteración del tráfico local que, a su vez, puede agravar los problemas relativos a la calidad del aire. Mediante una planificación e integración inteligentes de iniciativas para controlar y/o supervisar la calidad del aire, World Athletics puede promover y proteger un entorno saludable para los atletas, la familia de World Athletics, los aficionados y la comunidad local.

Contando con una red informal de más de 500 millones de corredores en todo el mundo, World Athletics goza de una posición única para promover la sensibilización mundial sobre los efectos de la contaminación atmosférica en la salud.

5. Igualdad mundial

En consonancia con uno de sus valores fundamentales, la UNIVERSALIDAD, World Athletics tiene la responsabilidad de garantizar que todas las personas tengan la oportunidad de participar en el atletismo. Esto se aplica tanto a las personas como a las federaciones miembros, que han de tener la oportunidad de conseguir el apoyo de World Athletics y el reconocimiento para los acontecimientos. Esta oportunidad cobra importancia respecto de las adquisiciones, la mentoría y el desarrollo de destrezas para cerrar la brecha mundial de la desigualdad.

Mediante la aplicación de la carta titulada “El Atletismo para un mundo mejor”, World Athletics puede proporcionar el liderazgo necesario para que las partes interesadas puedan añadir valor a su propio trabajo concentrando las sinergias de proyectos en las esferas de la salud, el medio ambiente, la inclusión social y la paz.

6. Diversidad, accesibilidad y bienestar

World Athletics es desde hace mucho tiempo una federación internacional líder en la defensa de la igualdad de acceso a las competiciones. Decidida a lograr una representación de género igualitaria en su Consejo para 2027 y dotada de una hoja de ruta para conseguirlo, World Athletics lidera con el ejemplo en la esfera de la paridad entre hombres y mujeres.

Si bien en el deporte se celebran numerosas nacionalidades, fisiologías, géneros, razas y religiones, sigue habiendo un desequilibrio, en particular respecto de la retención y progresión en el deporte a nivel del personal técnico, los árbitros, jueces, etc. A pesar de que se hayan instaurado programas a ambos lados del espectro de participación, World Athletics debe seguir innovando para alcanzar la diversidad en el mundo del atletismo, centrándose en la retención en el ámbito del deporte y creando un camino inclusivo y bien señalizado hacia la gobernanza del deporte, incluidos los miembros del personal técnico.

Reconociendo el desequilibrio de género en el deporte y manifestando su entusiasmo por ponerle fin en todos los niveles, desde la base de participantes hasta la administración y la gobernanza, World Athletics sigue encarando las cuestiones de igualdad e inclusión en todo el mundo del deporte.

El deber de atención de World Athletics va más allá de los miembros de su familia directa que participan y se implican en el atletismo. También se aplica a los voluntarios, los obreros que construyen las Infraestructuras deportivas y los que trabajan para los proveedores de bienes y servicios destinados a los

órganos y acontecimientos del atletismo. La vida o la salud de las personas no deberían correr peligro con motivo de su trabajo, ni tampoco deberían ser objeto de actos de discriminación, el trabajo forzado u otras prácticas abusivas.

World Athletics está decidida a garantizar entornos de trabajo justos, seguros, saludables y no discriminatorios, fomentando la accesibilidad a la formación y educación y alentando un equilibrio positivo entre el trabajo y la vida de las personas.

Con independencia de su zona geográfica, política o religión, todas las personas gozan de los mismos derechos a participar en el atletismo sin miedo a ser objeto de abusos verbales o físicos, en un entorno que conduzca al éxito deportivo en todos los niveles. World Athletics proporcionará orientaciones sobre las mejores prácticas y ejercerá su influencia a través de las federaciones miembros a fin de garantizar el disfrute universal de las actividades de carrera, salto y lanzamiento.

OBJETIVOS, METAS Y RESPONSABILIDAD EN SU CONSECUCCIÓN

Para cada esfera de interés en materia de sostenibilidad se ha identificado un objetivo estratégico. Estos se ilustran en el Cuadro 2. Para cada objetivo se ha definido una meta de alto nivel y el departamento implicado en la consecución y el logro del objetivo.

Esferas de interés	Objetivos	Meta para 2030	Medio para conseguirlos
Liderazgo en materia de sostenibilidad	<p>Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte</p> <ul style="list-style-type: none"> Fomentar la sostenibilidad en el campo del atletismo y en la industria Garantizar que se exponen las mejores prácticas de resultados Ofrecer un compromiso visible y medidas justificadas creíbles respecto de todas las metas de sostenibilidad para World Athletics y mediante su influencia en el mundo del deporte 	<ul style="list-style-type: none"> Todos los acontecimientos aprobados por World Athletics y las federaciones miembros son conscientes de las repercusiones en materia de sostenibilidad y empiezan a tomar medidas Todos los acontecimientos aprobados se comprometen con la Carta de Sostenibilidad de World Athletics Todos los acontecimientos de la World Athletics Series cumplen la norma ISO20121 y mejoran continuamente Todos los socios corporativos están comprometidos y participan activamente en el fomento de un aspecto de la sostenibilidad 	Órganos Corporativos de World Athletics, Acontecimientos de World Athletics
Producción y consumo sostenibles	<p>Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones</p> <ul style="list-style-type: none"> Reducir al mínimo las repercusiones sociales y ambientales de la adquisición de productos y servicios Maximizar el impacto económico local en torno a los acontecimientos Establecer un código en materia de adquisiciones sostenibles y una certificación independientemente de las compras de World Athletics. 	<ul style="list-style-type: none"> Las normas técnicas y de acontecimientos deben tener en cuenta las repercusiones sociales y ambientales así como los requisitos en materia de resultados Establecimiento de una base de referencia de impacto en los acontecimientos de la WAS y un plan de acción para todos los acontecimientos Cumplimiento integral del código de adquisiciones sostenibles en todas las actividades de World Athletics Cumplimiento integral del código de adquisiciones sostenibles en los acontecimientos aprobados 	Socios encargados de los acontecimientos World Athletics, patrocinadores, proveedores y normas técnicas

Esferas de interés	Objetivos	Meta para 2030	Medio para conseguirlos
Cambio climático y carbono	<p>Transición hacia la neutralidad en carbono para 2030</p> <ul style="list-style-type: none"> Reducir al mínimo las emisiones de carbono en todas las actividades de World Athletics Identificar medios creíbles para compensar las emisiones inevitables 	<ul style="list-style-type: none"> Conseguir la neutralidad en carbono para 2030 en todas las operaciones de World Athletics y los acontecimientos de la WAS (disminución anual del 10 % en las emisiones de carbono respecto de la base de referencia de 2019) Todos los acontecimientos aprobados se comprometen a cumplir las metas de neutralidad en carbono 	Acontecimientos, Operaciones de World Athletics
Entorno local y calidad del aire	<p>Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprovechar al máximo los lugares que permiten participar de manera segura en acontecimientos de atletismo que ofrezcan niveles seguros de calidad atmosférica a los corredores y las comunidades Reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos y las instalaciones en el entorno local 	<ul style="list-style-type: none"> Las normas relativas a los lugares de celebración, los acontecimientos y los equipos deben incorporar los factores ambientales Las normas relativas a los lugares de organización y los acontecimientos deben reducir al mínimo las repercusiones en el entorno circundante Todas las ciudades anfitrionas definen zonas con bajos niveles de emisiones alrededor de los estadios y campos de atletismo Se entienden, definen y controlan las metas de calidad del aire para proteger a los corredores y atletas 	Alianzas relativas a los acontecimientos y a las ciudades anfitrionas, normas técnicas y sobre los lugares de celebración
Igualdad mundial	<p>Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo</p> <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar capacidades técnicas, funcionales y en materia de gestión de acontecimientos en una zona geográfica más amplia Desarrollar la base mundial y las capacidades de las mujeres líderes para conseguir los objetivos mínimos establecidos por el Consejo de World Athletics antes de 2027 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las zonas geográficas cubiertas por World Athletics son capaces de acoger acontecimientos internacionales sostenibles de alta calidad en al menos una ciudad Todas las zonas geográficas cubiertas por World Athletics ofrecen vías reconocidas de oportunidades para ambos géneros en todas las profesiones del atletismo a todos los atletas, entrenadores, responsables técnicos y administradores Organización de seminarios anuales de mujeres líderes en todas las esferas 	Acontecimientos, formación y desarrollo de World Athletics
Diversidad, accesibilidad y bienestar	<p>Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo</p> <ul style="list-style-type: none"> Sensibilizar al máximo a los participantes sobre los riesgos para la salud y el bienestar Garantizar la diversidad y el tratamiento justo de los empleados y de quienes trabajan para nuestros proveedores y socios Facilitar un enfoque colaborativo para desarrollar programas paralímpicos en todas las federaciones miembros 	<ul style="list-style-type: none"> Garantizar que todos los atletas que compiten en acontecimientos internacionales se sometan a controles sanitarios básicos uniformes Sensibilización total y aplicación de una política de diversidad en todo el deporte Todas las autoridades nacionales miembros han establecido programas paralímpicos colaborativos Aplicación integral de la política de bienestar del personal, que aborde el acoso, y del proceso de World Athletics para gestionar dichos asuntos. 	Acontecimientos de World Athletics, normas técnicas, formación y desarrollo, lugares de celebración, proveedores y socios.

Cuadro 2: Esferas de interés, objetivos y metas en materia de sostenibilidad de World Athletics, con indicación de los departamentos de World Athletics implicados en la consecución respecto de las metas de sostenibilidad identificadas

ARMONIZACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LAS NACIONES UNIDAS

Como se indicó desde el principio de la estrategia, hemos ajustado nuestras esferas de interés con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Esto se ilustra en el Cuadro 3.

Esfera de interés en materia de sostenibilidad de World Athletics	ODS de las Naciones Unidas	Mandato y operaciones de World Athletics	Federaciones miembros	Herramientas técnicas/equipos y normas deportivas	Acontecimientos de la WAS	Acontecimientos de carreras en ruta	Acontecimientos de circuitos de marca/marketing	Alianzas	Orientación y desarrollo	Comunicaciones, operaciones en medios de comunicación
Liderazgo en materia de sostenibilidad	16. Paz, justicia e instituciones sólidas			*			*	*	*	*
	17. Alianzas para lograr los objetivos	*					*	Alianzas	*	*
Producción y consumo sostenibles	12. Consumo y producción responsables			*			*			*
Cambio climático y carbono	7. Energía asequible y no contaminante				*	*	*	*		*
	9. Industria, innovación e infraestructuras			*			*			*
	13. Acción por el clima						*	*		*
Entorno local y calidad del aire	3. Salud y bienestar	*		*	*	*	*	*	*	*
	11. Ciudades y comunidades sostenibles		*	*	*	*	*	*		*
	15. Vida de ecosistemas						*	*		*
Igualdad mundial	8. Trabajo decente y crecimiento económico	*		*	*	*	*	*	*	*
	10. Reducción de las desigualdades		*				*		*	*
Diversidad, accesibilidad y bienestar	4. Educación de calidad						*	*	*	*
	5. Igualdad de género	*	*	*	*	*	*		*	*

Cuadro 3: Esferas de interés en materia de sostenibilidad de World Athletics y armonización con los ODS de las Naciones Unidas

5. ENFOQUE Y EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

El fomento de la sostenibilidad en todo el deporte constituye una iniciativa importante que requiere un programa de trabajo firme y estructurado que trace el camino hacia el objetivo de World Athletics. Para conseguirlo, el programa de sostenibilidad adoptará un enfoque de dos niveles. La primera prioridad será abordar las esferas que estén controladas directamente por World Athletics, de forma que esta lidere por el ejemplo, y definir un marco que se adoptará en todo el deporte a nivel regional, nacional y local. El segundo nivel se centrará en las partes interesadas sobre las que influye World Athletics, colaborando con ellas e influyéndolas, en particular las federaciones miembros, los acontecimientos aprobados por World Athletics y su cadena de suministro para conseguir un cambio de manera más general, aprovechando las mejores prácticas de World Athletics en sus propias actividades.

Estas acciones y recomendaciones se ajustan a las actividades comerciales de World Athletics, es decir, las esferas operativas en las que World Athletics conseguirá la sostenibilidad, concretamente a través de:

- World Athletics - Entidad corporativa – El liderazgo, incluida su misión y las operaciones;
- Acontecimientos – La WAS y los acontecimientos aprobados;
- Las federaciones miembros;
- Orientación, desarrollo y participación;
- Herramientas técnicas/equipos y normas deportivas;
- Alianzas.

Las acciones identificadas en cada una de las actividades comerciales abarcan las principales prioridades y se centran en conseguir los objetivos identificados como resumen en el Cuadro que se expone a continuación.

Principal prioridad	Objetivo
Liderazgo y sostenibilidad	Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte
Producción y consumo sostenibles	Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones
Cambio climático y carbono	Transición hacia la neutralidad en carbono para 2030
Entorno local y calidad del aire	Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad
Igualdad mundial	Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo
Diversidad, accesibilidad y bienestar	Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

WORLD ATHLETICS - ENTIDAD CORPORATIVA

La sede de World Athletics se encuentra en Mónaco, en donde trabaja todo el personal internacional y de donde proceden todas las comunicaciones con las partes interesadas. Aquí es donde se reúnen cada cierto tiempo los delegados internacionales, visitantes y miembros del comité. Por consiguiente, es fundamental que las operaciones corporativas reflejen los compromisos corporativos y las decisiones adoptadas por World Athletics y sus comités para que los visitantes y miembros del personal perciban la manera en que la sostenibilidad se integra en pleno centro de la organización.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo: ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

La función que puede desempeñar una federación internacional en materia de sostenibilidad puede ser importante. Estas federaciones tienen la posibilidad de definir normas y requisitos para el deporte, con base en las necesidades de resultados y de seguridad, y son capaces de ofrecer beneficios sociales y ambientales de gran alcance a las comunidades locales y a los participantes.

Medida 1: Publicar la Estrategia de World Athletics en materia de Sostenibilidad para 2020-2030 y proporcionar un apoyo estratégico a la aplicación de dicha estrategia

Esta estrategia inicial se ha elaborado con las contribuciones de todos los sectores de World Athletics y llegando también a una base de interesados más amplia, entre los fabricantes, los organizadores de acontecimientos y las federaciones miembros.

El desarrollo de la estrategia se ha ajustado a las normas internacionales de sostenibilidad y se basa en las aportaciones de los interesados y en un gran entendimiento de las cuestiones y oportunidades que afronta World Athletics en materia de sostenibilidad. Las siguientes etapas del desarrollo de la estrategia consistirán en conseguir una participación más amplia en World Athletics, que garantice un gran entendimiento y apoyo respecto de la estrategia.

Un grupo de trabajo, como el Grupo Consultivo sobre Desarrollo Sostenible de World Athletics, liderará la dirección de la estrategia y la priorización de medidas para avanzar. Al final de este documento de estrategia se ha elaborado una hoja de ruta preliminar. Como todos los programas que implican un cambio, los diferentes métodos de trabajo pueden resultar molestos, por lo que será fundamental garantizar el apoyo desde el principio. El suministro de un apoyo y recursos adecuados para las diferentes áreas aportará recompensas a largo plazo, ya sea mediante el logro de eficiencias y ahorros de gastos o, aún más importante, mediante la creación de alianzas y patrocinios.

También será fundamental dirigir por el ejemplo y el hecho de comenzar con las actividades controladas por World Athletics, es decir, las operaciones de la sede y los acontecimientos de la WAS, preparará el camino para influir y en última instancia integrar la sostenibilidad en el centro de las operaciones de World Athletics. En las siguientes secciones se exponen las medidas que se deben tomar en World Athletics a nivel central.

Una vez que se haya llegado a un acuerdo al respecto, se deberá difundir y promover ampliamente un resumen de la estrategia a todas las áreas del atletismo, alentando la formación de alianzas más importantes. Para lanzar un plan de sostenibilidad es necesario contar con medidas creíbles y justificadas con objetivos de sostenibilidad, que demuestren un compromiso visible. Esto se ha previsto como objetivo para el Campeonato Mundial de World Athletics en Doha (2019).

Medida 2: Compromiso con las iniciativas mundiales

El mundo del deporte y la sostenibilidad está cobrando impulso, tal como se ha destacado en el documento informativo sobre sostenibilidad de World Athletics acerca del análisis mundial de las mejores prácticas en esta esfera, elaborado como preparación de fondo para esta estrategia. Los deportes a nivel internacional, en particular los que implican los niveles del COI y las Naciones Unidas, como el atletismo, se quedarán atrás si no participan en las iniciativas internacionales y no se inscriben en sus correspondientes marcos. World Athletics ya ha suscrito la iniciativa del Aire Limpio de las Naciones Unidas. En diciembre de 2018, las Naciones Unidas lanzaron otra iniciativa en que se abordó uno de los problemas mundiales más urgentes, a saber, el cambio climático. El Marco de Acción del Deporte para el Clima en el contexto de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNCC) establece una colaboración con los deportes a fin de llevar a cabo una acción positiva para el clima, impulsar la participación de aficionados y partes interesadas en las acciones para mitigar el cambio climático y reducir las emisiones de carbono. Así pues, se recomiendan las siguientes actividades:

- Garantizar la armonización estratégica con el COI y los ODS de las Naciones Unidas;

- Revisar y apoyar el Marco de Acción del Deporte para el Clima de las Naciones Unidas, ajustando las actividades de World Athletics en todas las esferas prioritarias del cambio climático y el carbono al marco colaborativo de acción del deporte para el clima.
- Ampliar la activación y los beneficios para los atletas de las alianzas con las Naciones Unidas en torno a la Calidad del Aire, estableciendo colaboraciones con ciudades anfitrionas para proporcionar zonas de aire limpio a las actividades atléticas.

El apoyo y los logros a través de las iniciativas de las Naciones Unidas, en particular en torno al aire y al clima, pondrán a World Athletics en primera línea y en posición central del liderazgo del deporte y la sostenibilidad.

Medida 3: Supervisión y elaboración de informes

World Athletics puede garantizar un progreso creíble frente a los objetivos identificados, estableciendo mecanismos firmes de supervisión y comparación con sus propios logros y los de sus socios, ya se trate de acontecimientos aprobados, de las federaciones miembros, de los fabricantes o de los lugares de celebración, entre otros. La rendición de cuentas, la transparencia y la capacidad de compartir las mejores prácticas generarán un impulso y maximizarán los beneficios para las personas y el deporte. Se han identificado Indicadores de Rendimiento Clave para cada una de las esferas de la estrategia a fin de controlar los avances respecto de las metas.

También se recomienda que se publique el Informe de Sostenibilidad Anual de World Athletics, en donde se recogen los avances anuales para destacar los desafíos y los éxitos. En él se pueden destacar los éxitos en todo el sector y alentar a otros sectores a que sigan la misma vía.

Medida 4: Elaborar una estrategia de comunicación más amplia para inspirar y hacer que participen más partes interesadas

Colaborar con los interesados en materia de sostenibilidad, fomentando la visión de sostenibilidad de World Athletics, sus compromisos y las esferas de interés ante toda la comunidad mundial de interesados, a fin de conseguir la transparencia e implicación en toda la comunidad deportiva.

En una matriz de interesados, desarrollada como parte de esta estrategia, se identificaron y clasificaron los grupos de interesados en función de su actual nivel de importancia, influencia e implicación en las prácticas sostenibles. Esta se puede utilizar para desarrollar un plan de comunicación específico en materia de sostenibilidad, a fin de que participe todo el espectro de interesados, identificados anteriormente en la Figura 5. En la estrategia mundial de comunicación se identificarán los canales que se utilizarán para interactuar con cada interesado correspondiente.

Prioridad principal: Producción y consumo sostenibles

Objetivo: Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones

Las adquisiciones son el núcleo de todas las estrategias de sostenibilidad. Los proveedores desempeñan un papel fundamental en la capacidad de cumplir varios compromisos en materia de sostenibilidad. Es esencial tener un código de adquisiciones en que se establezcan los requisitos. En la sede de Mónaco, las adquisiciones de suministros de oficina, bienes y servicios, desde la consultoría hasta los viajes y el transporte, demostrarán la manera en que la sostenibilidad está en pleno centro de todas las operaciones.

Medida 5: Elaborar y aplicar el código de adquisiciones sostenibles de World Athletics

En todo código de adquisiciones sostenibles se describe la manera de garantizar que las prioridades fundamentales en materia de sostenibilidad se consiguen mediante los productos y servicios que se compran. En cada decisión de compra surgen los siguientes interrogantes:

1. De dónde proceden;
2. Cómo se fabricaron;
3. Cómo llegaron aquí y cómo eran;
- 4.Cuál es el impacto en su uso;
5. Qué pasará al final de su uso / servicio.

En función del proceso de compras en cuestión, el código de adquisiciones sostenibles debe estar aprobado e incorporado en el proceso de compras. Además, en dicho proceso será esencial identificar un socio independiente fiable que trabaje con los socios y proveedores del sector cuando sea necesario para analizar los problemas relativos a los proveedores.

Medida 6: Aplicar la jerarquía relativa a la gestión de residuos

La jerarquía relativa a la gestión de residuos, basada en el enfoque de “evitar, reducir, reutilizar, reciclar y eliminar” debe estar en pleno centro de las operaciones de World Athletics. Al igual que ocurre con las adquisiciones, se deben plantear una serie de preguntas en relación con los posibles materiales residuales:

- ¿Puedo operar sin ellos?
- ¿Puede utilizarlos alguien más?
- ¿Con qué se hicieron? ¿Se pueden reciclar?
- ¿Quién puede reciclarlos?
- ¿Puedo eliminarlos de manera segura?

Colaborando estrechamente con el departamento de adquisiciones, se debe aplicar un plan de reutilización efectivo y un sistema de reciclaje.

**Prioridad principal:
Cambio climático y carbono**

**Objetivo: Transición hacia la neutralidad en
carbono para 2030**

World Athletics ha reconocido la importancia de la acción por el clima y sus repercusiones en el atletismo, la salud humana y el bienestar. En todas las áreas operativas, World Athletics tiene la intención de apoyar al Marco de Acción del Deporte para el Clima de las Naciones Unidas y evitar, reducir y descarbonizar la utilización de energía. Para la sede, se tratará en gran medida de la electricidad y los viajes.

Medida 7: Hoja de ruta sobre las emisiones de carbono para 2020-2030

El impacto de carbono de la sede de World Athletics debe ser evaluado y controlado y se debe establecer una hoja de ruta clara sobre la reducción de las emisiones de carbono para 2020-2030. Esto ayudará a priorizar las esferas de acción y a identificar las oportunidades de reducir y potencialmente compensar las emisiones. Esto también puede constituir una esfera en la que un socio en materia de sostenibilidad o de energías renovables podría estar interesado por patrocinar a World Athletics y su alcance mundial. La meta de la hoja de ruta es alcanzar la neutralidad en carbono para el año 2030.

La hoja de ruta de carbono de la sede incluirá todas las actividades de la sede y también podría proporcionar un modelo para otras federaciones miembros y otros acontecimientos aprobados.

Medida 8: Electricidad completamente renovable

La red principal de electricidad y gas de World Athletics está a cargo del único proveedor en Mónaco, SMEG. La Tarifa Go es una tarifa que SMEG ofrece en virtud de la cual proporciona certificados por la energía renovable suministrada. SMEG certifica que el equivalente del consumo de electricidad ofrecido a los clientes con base en la Tarifa Go se produce a partir de fuentes de origen renovable. World Athletics debe velar por que su consumo sea completamente renovable, con la Tarifa Go.

No queda claro si se encuentra disponible una oferta de gas de origen ecológico.

Medida 9: Política de viajes sostenibles de World Athletics

Los viajes constituirán una parte importante del impacto de carbono de World Athletics. Cuando sea posible, las personas deben andar o utilizar la bicicleta para desplazarse. Cuando sea necesario, se deben aplicar medios logísticos para coordinar y reducir al mínimo los viajes individuales. Cualquier transporte de World Athletics, ya sea privado o contratado, se debe intentar realizar en vehículos eléctricos con bajas emisiones de carbono, por ejemplo, que puedan recargarse con energías renovables.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad

El compromiso con el entorno local y la calidad del aire se debe reflejar en todas las operaciones, concretamente mediante la aplicación de la política de viajes (véase la Medida 9) y el uso de energías completamente renovables (véase la Medida 8).

Al respaldar la importancia del proyecto de supervisión de la calidad del aire y el impacto de las energías limpias y el transporte en la salud humana, World Athletics puede mostrar acciones mediante sus decisiones en materia de suministro energético y transporte por el personal. Además, colabora estrechamente con la ciudad de Mónaco sobre la calidad del aire alrededor del estadio.

Medida 10: En colaboración con el municipio de Mónaco, aplicar un programa de supervisión de la calidad del aire en toda la ciudad de Mónaco.

En estrecha colaboración, World Athletics seguirá supervisando la calidad del aire en ubicaciones estratégicas de Mónaco, incluido el estadio, alimentando los datos del municipio de Mónaco. Esto formará parte del proyecto más amplio de supervisión de la calidad del aire, así como del entendimiento de sus efectos para los corredores y los atletas. Cuando las emisiones superen los niveles establecidos para participar de manera segura en los acontecimientos de atletismo, World Athletics trabajará con la municipalidad para identificar las medidas que se deben adoptar a fin de crear zonas seguras destinadas al entrenamiento y la competición.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Dotada de una función internacional central, la organización puede aprovechar las capacidades de las federaciones miembros a través de programas de mentoría, prácticas y aprendizaje a fin de ampliar las capacidades de las federaciones y conseguir la igualdad a nivel mundial. Además, la colaboración entre federaciones más grandes y más pequeñas podría desarrollar las capacidades y, por consiguiente, reforzar el atletismo a nivel internacional.

Medida 11: Perfeccionamiento de las capacidades de las federaciones

Identificar áreas en las que existen desigualdades a nivel mundial entre el personal de las federaciones y procurar ofrecer diversas oportunidades para el desarrollo de capacidades en todo el mundo.

En el marco de la iniciativa de “El Atletismo para un mundo mejor”, World Athletics desarrollará una alianza con las federaciones miembros a fin de promover un enfoque colaborativo para compartir las mejores prácticas entre ellas, ofreciendo oportunidades a las más pequeñas para que colaboren y trabajen de manera coordinada con otras más grandes a fin de desarrollar sus conocimientos y destrezas.

Prioridad principal:
Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:
Garantizar que todo el mundo pueda practicar el atletismo

World Athletics cuenta con una plantilla de aproximadamente 70 personas procedentes de casi 20 nacionalidades diferentes, distribuidas en 14 departamentos situados en la sede de World Athletics, en Mónaco. La legislación laboral de Mónaco establece una lista de personas prioritarias para el empleo, a saber, en orden de prioridad:

- las personas de nacionalidad monegasca;
- los hijos o cónyuges de personas de nacionalidad monegasca;
- los residentes del Principado de Mónaco; y
- los residentes de los municipios vecinos (Cap d’Ail, La Turbie, Beausoleil, Roquebrune-Cap-Martin) que ya hayan sido empleados en Mónaco.

World Athletics está comprometida tanto con la diversidad de su plantilla, ofreciendo un completo programa de iniciativas para el cuidado del personal y la creación del equipo, como con el logro del bienestar y la motivación de sus trabajadores.

Medida 12: Continuar con el programa de bienestar del personal y compartir las mejores prácticas

Los empleados de World Athletics tienen la ventaja de disfrutar del programa de bienestar del personal instaurado, que incorpora la identificación de los representantes del personal, los viajes y la formación de la plantilla. El personal también goza de los siguientes beneficios:

- Un 1 % del sueldo bruto se invierte en un fondo gestionado por la dirección y los representantes del personal para financiar las actividades del personal;
- Una mutua de seguros abonada por World Athletics para completar el reembolso de los gastos médicos cubiertos por la seguridad social monegasca;
- Un sistema de vales de comida de un valor unitario de 10 EUR (abonado en un 50 % por World Athletics) por cada día trabajado.

World Athletics seguirá manteniendo el programa de bienestar del personal y compartiendo las mejores prácticas con las federaciones miembros, como parte de su compromiso con el bienestar y la diversidad del personal a nivel mundial.

Medida 13: Garantizar el acceso a las oficinas e instalaciones

Todas las zonas en que opera World Athletics, incluida la sede de Mónaco, deben tener un plano de accesibilidad, que garantice que todo el mundo pueda acceder a las oficinas e instalaciones.

WORLD ATHLETICS - ACONTECIMIENTOS

Los grandes eventos deportivos pueden ser un enorme espectáculo al que asisten muchas personas. Los deportes de pista y campo en los Juegos Olímpicos y Paralímpicos constituyen su pilar central. Estos acontecimientos ofrecen un alcance enorme y grandes oportunidades a los programas de sostenibilidad, y son el auténtico potencial de estas iniciativas.

World Athletics tiene diferentes relaciones con los diversos acontecimientos. Algunos de ellos, como los de la World Athletic Series (WAS), están directamente controlados por World Athletics, mientras que los acontecimientos de la Liga de Diamante y el programa de carreras "Label Road Races", que abarca más de 100 carreras en ruta (maratones, medias maratones y otras distancias), incluidos los 6 maratones que conforman conjuntamente la serie de maratones más grandes y reconocidos del mundo, la "Abbott World Marathon Majors", son acontecimientos aprobados. Estos acontecimientos aprobados requieren la aprobación de World Athletics que, en el pasado, se centraba en la calidad y la seguridad de los atletas. Esta estrategia de sostenibilidad y el nuevo enfoque actualizado brindan la oportunidad de integrar un abanico más amplio de requisitos para estos acontecimientos, a cambio del reconocimiento del cumplimiento de la norma.

Estos grandes acontecimientos también ofrecen otras oportunidades, ya que las ciudades anfitrionas y los socios de los correspondientes acontecimientos desarrollan alianzas claras para que el impacto vaya más allá del propio acontecimiento, desarrollando proyectos existentes con repercusiones positivas para las comunidades locales.

- 1.** World Athletics desarrollará su propio criterio para la organización de acontecimientos sostenibles que incorporen un conjunto armonizado de operaciones que reflejen las mejores prácticas en materia de sostenibilidad de manera que todos los organizadores de acontecimientos de la WAS cumplan, se ajusten y simplifiquen la consecución de los objetivos estratégicos para los acontecimientos sostenibles. El documento relativo al acontecimiento sostenible se elaborará en dos fases y formará parte de la documentación normativa que se requerirá para la certificación ISO20121.
- 2.** En el segundo grupo de acontecimientos están todos los acontecimientos aprobados por World Athletics, que se celebran a través de comités organizadores locales. Además de las obligaciones contractuales existentes, en particular las de tipo operacional, comercial y de marketing, los criterios de sostenibilidad se incorporarán en todos los documentos de licitación y contractuales como requisitos contractuales. Por otro lado, todos los organizadores de acontecimientos aprobados por World Athletics se comprometerán a cumplir la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics para poder firmar o renovar los acuerdos relativos a dichos acontecimientos. El acontecimiento tendrá que contar con el reconocimiento de la iniciativa "El Atletismo para un mundo mejor" de World Athletics a un nivel que le corresponda. Por ejemplo, los acontecimientos de la Liga de Diamante tendrían que conseguir el reconocimiento platino ABW.
- 3.** Todos los demás acontecimientos de atletismo tendrán la oportunidad de suscribir (y se les alentará a que lo hagan a través de las federaciones miembros) una norma de acontecimientos escalonada de la iniciativa "El Atletismo para un mundo mejor" de World Athletics, desarrollada con el fin de facilitar una norma escalable y mundial que ofrezca una plataforma para que los acontecimientos, en todos los niveles, sean reconocidos por World Athletics por sus prácticas sostenibles.
- 4.** Si bien los eventos deportivos tienen una duración corta y limitada, presentan una plataforma, un trampolín, para impulsar la sensibilización e inspirar el cambio de conductas, actuando como catalizadores del cambio positivo. Las personas que asistan al evento, las comunidades locales y la cadena de suministro del evento se pueden inspirar y aprender durante el evento para crear un legado duradero, que deje un efecto positivo durante mucho tiempo después de que haya finalizado el evento. En el caso de los eventos plurianuales, el impacto de esta plataforma es aún mayor, ya que tiene la capacidad de ofrecer una mejora continua.

Los acontecimientos de World Athletics tienen la capacidad de inspirar tanto a nivel mundial, mediante la difusión mediática, como a nivel local, a través de la participación directa de la comunidad. Por conducto de las diversas alianzas asociadas a los eventos, World Athletics interactuará con las partes interesadas de las ciudades, apoyando el desarrollo de proyectos comunitarios centrados en la mejora de la salud y el bienestar, en particular los programas populares, los espacios saludables y las campañas para el aire limpio.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo:
Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

Los acontecimientos sostenibles reciben cada vez mayor reconocimiento y sus logros son cada vez más importantes. La ISO20121, norma internacional de los acontecimientos desarrollada durante los Juegos Olímpicos de Londres en 2012, proporciona un marco sólido y creíble para la organización de acontecimientos sostenibles. Se recomienda que este marco se convierta en el marco operativo de todos los acontecimientos de World Athletics.

El aprovechamiento de los efectos positivos asociados a los grandes acontecimientos deportivos mediante el desarrollo de proyectos existentes es fundamental en todos los eventos, en particular los acontecimientos de la WAS propios de World Athletics. Referencia: Formación y desarrollo, Medida 2.

Medida 1: Desarrollar un sistema de gestión de acontecimientos sostenibles para los acontecimientos de World Athletics, con la certificación ISO20121

Esta estrategia se ha elaborado utilizando el marco de la ISO20121 y se están llevando a cabo las etapas iniciales que se requieren para desarrollar un sistema de gestión de los acontecimientos. Se debe desarrollar más el sistema para tener en cuenta las exigencias legales y otros requisitos, los planes operativos, las comunicaciones sobre la sostenibilidad, la atribución de funciones y responsabilidades claras y un marco destinado a las operaciones de supervisión, medición, comprobación y mejora. Se recomienda que esto se realice como una etapa inicial, a fin de garantizar que todos los acontecimientos de World Athletics se gestionan de manera sostenible, de conformidad con la estrategia de sostenibilidad de World Athletics.

Medida 2: Aplicar la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics titulada “El Atletismo para un mundo mejor”

La Carta de Acontecimientos Sostenibles de World Athletics es una condición indispensable para que World Athletics apruebe un acontecimiento. La Carta garantiza que los acontecimientos aprobados no solo sean acontecimientos deportivos de clase mundial, sino que muestren y logren un nivel de sostenibilidad del acontecimiento de clase mundial que sea conforme y respalde la estrategia de sostenibilidad de World Athletics. Como componente central de la Carta de Acontecimientos Sostenibles, World Athletics elaborará una lista de criterios correspondientes a las mejores prácticas para cada una de las 6 esferas de interés identificadas en la estrategia de sostenibilidad, junto con un sistema de puntuación correspondiente para facilitar el reconocimiento gradual de los logros.

Este enfoque facilita la aplicación, escalabilidad y credibilidad de las normas relativas a las mejores prácticas a nivel mundial, en las 3 esferas de responsabilidad de World Athletics.

- **Acontecimientos de la WAS, propios de World Athletics:** Deben obligatoriamente tener la certificación de la ISO 20121 y el reconocimiento platino ABW de World Athletics.
- **Acontecimientos aprobados:** Como mínimo, deberán cumplir los requisitos de los acontecimientos ABW de World Athletics, que se apliquen a la posición del acontecimiento aprobado. World Athletics alentará y prestará su apoyo para facilitar la certificación con la norma ISO 20121 en todos los acontecimientos aprobados.
- **Acontecimientos nacionales / locales:** Se les alentará y apoyará a suscribir la Carta de Acontecimientos Sostenibles de World Athletics y a conseguir el reconocimiento ABW.

Se puede encontrar más información en el documento titulado “Sostenibilidad de World Athletics: Recomendaciones sobre las normas relativas a las mejores prácticas para los acontecimientos deportivos de atletismo.

Medida 3: Definir el alcance y aplicar un programa de clasificación sostenible de acontecimientos de atletismo y compartir las mejores prácticas

Para desarrollar orientaciones sobre las mejores prácticas y metas pertinentes, ambiciosas y realistas, World Athletics necesita establecer y aplicar un sistema de clasificación de todos los acontecimientos de la WAS para 2019/2020, implementado con arreglo al calendario de acontecimientos, a fin de entender realmente la situación actual. Es importante establecer un sistema de información transparente del programa de clasificación, que demuestre el liderazgo y la responsabilidad y que permita a World Athletics compartir las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas.

Los resultados de esa clasificación se utilizarán como base para los objetivos SMART en un marco gradual para que los acontecimientos nacionales y locales consigan el reconocimiento ABW de World Athletics en relación con las prácticas sostenibles.

Prioridad principal:
Producción y consumo sostenibles

Objetivo:
Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones

Al igual que ocurre con las operaciones corporativas, es fundamental establecer un marco adecuado para las adquisiciones a fin de conseguir la estrategia de sostenibilidad. En lo que respecta a los acontecimientos, esto recobra cada vez más importancia. Mediante el diseño de infraestructuras temporales, un proveedor puede conseguir el objetivo de cero residuos a través de un determinado diseño modular y tecnologías específicas, en comparación con otro proveedor que utilice madera, cola y clavos, que, por tanto, recurrirá a materiales no reciclables y generará trabajos y gastos adicionales en la etapa de desmonte.

Medida 4: Integrar el código de adquisiciones responsables en los acontecimientos

Un código de adquisiciones responsables, integrado como parte del sistema de gestión de acontecimientos responsables, es un componente fundamental de la eficiencia tanto a nivel económico como de los recursos. La interacción con la cadena de suministro es una parte esencial del sistema de gestión y un elemento fundamental de toda estrategia exitosa. La creación de una cadena de suministro sostenible lleva tiempo y requiere un estudio de la situación comercial. Las empresas deben entender los beneficios que supone la integración por ellas de la sostenibilidad. Si bien un acontecimiento importante constituye una oportunidad para inspirar el cambio, la colaboración con acontecimientos periódicos y/o múltiples aumentará las probabilidades de que el cambio se produzca y se convierta en la nueva “norma”. Esta tarea será más fácil cuanto más información se pueda proporcionar a la cadena de suministro, fomentando y facilitando la posibilidad de optar por opciones comerciales sostenibles.

Cuando ya se hayan establecido las relaciones correspondientes, las conversaciones con estos proveedores podrían revelar resultados sorprendentes. Cuando se estudien nuevos contratos, los requisitos en materia de sostenibilidad se deberían integrar en la solicitud de propuestas.

Medida 5: Aplicar un plan de gestión de residuos que cumpla con la jerarquía en materia de residuos

La gestión de residuos en los acontecimientos no es fácil y no hay ninguna solución única para todos ellos, aunque constituye un componente fundamental de todo plan de sostenibilidad. Los tipos de residuos se deben gestionar a través de todo el ciclo de vida del acontecimiento, desde las adquisiciones, la construcción, la organización y el desmantelamiento del evento y, de ser posible, se deben eliminar. El plan de gestión de residuos debe reducir al mínimo la producción de residuos y maximizar su reutilización y reciclaje. Las fases de construcción y desmantelamiento suelen generar grandes cantidades de madera, plástico, cartón e incluso tapiz. Estos volúmenes se pueden reducir al mínimo imponiendo la obligación de utilizar tribunas y carpas modulares. Los elementos de marca también generan un volumen importante de residuos y, en el caso de los acontecimientos que tienen lugar todos los años, se podría garantizar que no haya ninguna marca de fecha para poder almacenarlos y utilizarlos varias veces.

Los residuos generados durante el evento se pueden gestionar mediante una comunicación simple y clara de mensajes al público y un suministro adecuado de papeleras en todo el lugar del evento.

Cuando se proporcionen alimentos, en particular en el ámbito de la hostelería, los residuos de alimentos podrían transferirse a un banco de alimentos o a una organización benéfica que los recogiese y utilizase para las comunidades desfavorecidas locales.

Medida 6: Establecer un programa de reutilización de acontecimientos

Tanto a nivel de los equipos como de la infraestructura temporal, muchos de los materiales que solo se utilizan durante los acontecimientos pueden ofrecer beneficios importantes a los grupos comunitarios, los clubes deportivos o las organizaciones locales. El establecimiento de un plan completo de recursos permitirá identificar la segunda vida que se dará a los materiales y equipos antes del evento y, por consiguiente, el apremio de tiempo en el desmantelamiento no impedirá que se reutilicen dichos materiales y equipos.

Prioridad principal:
Cambio climático y carbono

Objetivo:
Transición hacia la neutralidad en carbono para 2030

Los acontecimientos pueden tener un importante impacto de carbono y también brindar la oportunidad de ofrecer un legado más amplio. Cada vez son más numerosos los socios de eventos en materia de energías limpias y estos tal vez puedan brindar a los individuos la oportunidad de compensar sus viajes, como por ejemplo, la inclusión de BP en calidad de socio para la sostenibilidad en el marco de los Juegos Olímpicos de Londres en 2012 o la presentación por Toyota de su vehículo con celdas de combustible de hidrógeno durante el Campeonato Mundial de Atletismo de 2017.

Medida 7: Acontecimientos de la WAS para aplicar el compromiso de World Athletics con el Marco de Acción del Deporte para el Clima

El compromiso de World Athletics con el Marco de Acción del Deporte para el Clima de las Naciones Unidas abarca todas las áreas operativas, incluidos los acontecimientos de la WAS. La primera medida para respetar este compromiso consiste en identificar los principales efectos del carbono de los acontecimientos de la WAS, que pueden estar relacionados con el suministro de energía temporal, la red eléctrica, el viaje y el transporte. Para identificar los principales efectos del carbono y las medidas prioritarias, será necesario adoptar un enfoque colaborativo para trabajar estrechamente con la cadena de suministro y los socios a fin de mitigar el efecto del carbono emitido en el marco de los acontecimientos.

Área de impacto de carbono	Medidas de mitigación
Suministro de energía temporal	Trabajar con proveedores de energía temporal para ofrecer soluciones eficientes. Instalar infraestructuras de energía temporal que utilicen tecnologías híbridas y combustibles alternativos.
Red eléctrica	Identificar oportunidades para que los lugares de celebración realicen la transición hacia tarifas de energía renovable.
Viajes y transportes	Utilizar los recursos locales para reducir los viajes internacionales. Promover las opciones de transporte públicas y saludables. Celebrar acuerdos de logística para reducir al mínimo las necesidades de transporte local.

Cuadro 4: Ejemplo de áreas de impacto de carbono y medidas de mitigación

Para cada evento se prepararán las esferas, prioridades y medidas en relación con el impacto de carbono, y estas se aplicarán en el marco del sistema de gestión de acontecimientos.

Medida 8: Integrar la acción por el clima en la carta sostenible de World Athletics para los acontecimientos aprobados

Una vez que se hayan identificado las esferas, prioridades y medidas en relación con el impacto de carbono, el departamento encargado de los acontecimientos se integrará en la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics. La primera fase de la aplicación consistirá en interactuar con todos los lugares de celebración existentes a fin de que se comprometan con la carta y las medidas identificadas y comuniquen en relación con sus reducciones de las emisiones de carbono. La hoja de ruta para 2020-2030 tendrá en cuenta los contratos existentes y en ella se identificarán hitos para integrar la carta de acontecimientos sostenibles en los procesos de licitación / renovación. En todos los contratos que se celebren con lugares de celebración nuevos o los contratos que se renueven se exigirá este compromiso a fin de garantizar la condición de acontecimientos aprobados por World Athletics.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad

En 2018, World Athletics se comprometió a apoyar durante un período de 5 años el programa de las Naciones Unidas para el Aire Limpio. A fin de garantizar que el programa ofrezca beneficios tanto a World Athletics como al mundo del atletismo, World Athletics empezará a trabajar de manera más estrecha con las Naciones Unidas y las ciudades anfitrionas con miras a establecer zonas de aire limpio alrededor de los espacios clave del atletismo. El objetivo del programa de supervisión de la calidad del aire no radica en destacar los problemas sino en mejorar la conciencia y la sensibilización a fin de conseguir mejoras. Reconociendo que no se trata de un programa que World Athletics pueda llevar a cabo por sí solo, World Athletics tendrá que trabajar para lograr alianzas nuevas y más sólidas y alentar a los gobiernos a que asuman mayores responsabilidades respecto de la calidad del aire.

Medida 9: Supervisión de la calidad del aire

La reciente instalación del sistema de supervisión de la calidad del aire en el Estadio Internacional de Yokohama es la 5ª instalación que se realiza en estadios de atletismo como parte del programa, tras las realizadas en Mónaco, Addis Abeba, Sídney y la Ciudad de México. World Athletics trabajará con los lugares de celebración, estadios y proveedores, para conseguir su ambiciosa meta de desarrollar una red de supervisión de la calidad del aire que reúna a 1.000 pistas certificadas de World Athletics en todo el mundo, estableciendo metas claras respecto de la calidad del aire.

Los acontecimientos de World Athletics no constituyen el pilar del programa de supervisión de la calidad del aire sino una plataforma que permite sensibilizar y centrar la atención en la mejora de la salud y las vidas de las comunidades locales. World Athletics trabajará estrechamente con las ciudades anfitrionas a fin de aprovechar y ampliar el programa de supervisión en las pistas certificadas por World Athletics con miras a ofrecer los sistemas existentes de supervisión de la calidad del aire y compartir las mejores prácticas, en particular las estrategias sobre el transporte sostenible y el establecimiento de zonas de aire limpio a fin de mejorar la calidad del aire y la salud de las comunidades locales, especialmente en torno a las escuelas, los espacios verdes y las zonas de participación deportiva.

Medida 10: Definir y aplicar normas ambientales para los acontecimientos y lugares de celebración de World Athletics

Con base en las pruebas recabadas en el marco del proyecto sobre la calidad del aire y el impacto ambiental en general, garantizar que los acontecimientos de la WAS no repercuten negativamente en el entorno circundante.

Una vez que se hayan puesto en marcha los programas de supervisión del aire, World Athletics definirá normas sobre la calidad del aire para los acontecimientos de la WAS y los acontecimientos aprobados, utilizando las normas de calidad del aire de la OMS. Las directrices sobre la calidad del aire de la OMS, elaboradas en 2005, ofrecen orientaciones generales sobre los umbrales y los límites correspondientes a los principales contaminantes atmosféricos que plantean riesgos para la salud. Según las Directrices, si se reduce la contaminación de las partículas en suspensión (PM10) de 70 a 20 microgramos por metro cúbico ($\mu\text{g}/\text{m}^3$), se podría conseguir una disminución de en torno al 15 % del número de fallecimientos relacionados con la contaminación atmosférica.

Las Directrices se aplican en todo el mundo y se basan en la evaluación de expertos sobre la evidencia científica actual en relación con:

- Las partículas en suspensión (PM);
- El ozono (O3);
- El dióxido de nitrógeno (NO2);
- El dióxido de azufre (SO2).

Estas directrices de la OMS sobre la calidad del aire (<https://www.who.int/airpollution/guidelines/en/>) están siendo actualmente revisadas y se espera que se publiquen en 2020.

Si bien los acontecimientos de la WAS celebrados en estadios tienen un impacto reducido en el ambiente general, el establecimiento de un protocolo firme debería garantizar la eliminación de la basura, la contaminación y el daño a las especies y los hábitats.

Medida 11: Crear una guía de mejores prácticas para reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos aprobados en el entorno local

World Athletics acepta la responsabilidad de garantizar que los acontecimientos aprobados, en particular los acontecimientos más recientes fuera de pista y en la naturaleza, respeten el entorno local. World Athletics elaborará una guía de mejores prácticas para reducir al mínimo el impacto ambiental de todos los acontecimientos aprobados. En la guía de mejores prácticas se incluirán un código de conducta y medidas para eliminar los residuos y daños a las especies y hábitats.

Medida 12: Elaborar y compartir un conjunto de herramientas con la comunidad local sobre la mejora de la calidad del aire

Como parte de la creación de un legado en relación con el evento, los acontecimientos de World Athletics, al interactuar con los grupos comunitarios, gozan de una buena posición para compartir las enseñanzas extraídas tanto de los proyectos locales de supervisión de la calidad del aire como de las experiencias generales a nivel mundial. Se desarrollarán un conjunto de herramientas que demostrarán las iniciativas relativas a las mejores prácticas, junto con medidas sencillas para mejorar la calidad del aire (tanto interior como exterior) y todo ello se compartirá con la comunidad local, en particular los clubes locales de atletismo, los recursos escolares, los proyectos comunitarios y las empresas. El conjunto de herramientas fomentará la responsabilidad, en todos los niveles, e incluirá desde medidas que toda persona o familia podrá adoptar para mejorar la calidad del aire en su hogar, como las decisiones saludables en materia de viajes, dejar el vehículo en reposo, comprar plantas de interior y productos de limpieza respetuosos del medio ambiente, hasta iniciativas más grandes que requerirán la adopción por parte de las autoridades públicas y las empresas, como el establecimiento de zonas con bajos niveles de emisiones, la creación de días de aire limpio y los proyectos de enverdecimiento de las ciudades.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Los acontecimientos deportivos mundiales / internacionales suponen una importante demanda, tanto a nivel de los viajes como de las aptitudes necesarias para celebrar grandes acontecimientos deportivos. Los acontecimientos de World Athletics (los propios y los aprobados) representan una plataforma para desarrollar las capacidades, aptitudes y experiencias de los profesionales de los eventos tanto a nivel mundial como local, lo cual garantiza que la siguiente generación de organizadores esté equipada para organizar eventos sostenibles y crear plataformas para difundir un mensaje más amplio a través de los programas de desarrollo de aptitudes.

Medida 13: Programa de mentorías dirigido a funcionarios y alianzas de las federaciones miembros para el logro de resultados

Los acontecimientos de la WAS y los acontecimientos aprobados por World Athletics ofrecen oportunidades para facilitar el desarrollo de destrezas a nivel local, mediante el establecimiento de programas de mentorías ejecutados en el marco de la alianza con la federación miembro correspondiente, que son instaurados por el departamento de World Athletics encargado de las federaciones miembros. El objetivo del programa de mentoría consiste en aumentar, mediante la mejora de las aptitudes a nivel local, las capacidades de celebrar futuros eventos sostenibles con el equipo local, reduciendo con ello la necesidad de viajar.

También ha de prestarse especial atención y ofrecer la oportunidad de mejorar las aptitudes de las federaciones miembros en todo el mundo. En el marco de un programa de alianzas de las federaciones miembros, que se establecerá mediante el departamento de World Athletics encargado de dichas federaciones, las alianzas invitarían a representantes de otras federaciones miembros a trabajar como parte de un equipo encargado de un acontecimiento de la WAS a fin de beneficiarse de los recursos y conocimientos de dicho equipo, aumentando con ello su capacidad de acoger acontecimientos internacionales en todo el mundo.

Medida 14: Maximizar el impacto económico local

Además de las ventajas sociales y ambientales, el cumplimiento del código de adquisiciones sostenibles de World Athletics aumentará al máximo el impacto económico local utilizando los productos y servicios de empresas locales, ofreciendo oportunidades laborales y creando un impacto positivo en los grupos comunitarios locales.

Prioridad principal:
Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:
Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

Medida 15: Inclusión de la diversidad y la accesibilidad en un Manual Operativo para Acontecimientos Sostenibles y en la Carta de Eventos

Dado que su esfera de influencia abarca todo el mundo, los acontecimientos de World Athletics se rigen por las leyes y reglamentos que se aplican en cada país correspondiente. Con independencia del lugar, se espera que los acontecimientos de World Athletics alienten e inspiren a los visitantes del evento, atletas, miembros del personal, socios y proveedores en materia de sostenibilidad y que se utilice el evento como plataforma para conseguir beneficios sociales y ambientales más amplios.

Reconociendo las diferencias legislativas a nivel mundial en relación con la salud, el bienestar y la accesibilidad, World Athletics tendrá que integrar criterios en los documentos contractuales de la WAS a fin de garantizar el cumplimiento de la estrategia de sostenibilidad, además de la legislación local y nacional. Como parte de la carta de acontecimientos sostenibles, se establecerá una lista de elementos de conformidad para garantizar que se planifiquen y organicen acontecimientos con un plano de accesibilidad y que todos los acontecimientos de World Athletics sean, realmente, acontecimientos para todos.

NORMAS TÉCNICAS Y RELATIVAS AL LUGAR DE CELEBRACIÓN

Los lugares de celebración anfitriones, los equipos y los responsables técnicos, incluidos los árbitros, son elementos fundamentales de toda actividad del atletismo. En los grandes acontecimientos, estos aspectos constituyen el marco de la auténtica actividad deportiva y ofrecen una clara oportunidad para conseguir logros visibles en materia de sostenibilidad. Toda estrategia de sostenibilidad en el deporte debe garantizar que la infraestructura y los equipos que respaldan dicho deporte se ajusten a los objetivos estratégicos en materia de sostenibilidad.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo:
Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

World Athletics certifica el estado adecuado de la superficie de las pistas, los obstáculos, lanzamientos, discos, martillos, las jabalinas, colchonetas receptoras y los estadios en que se celebran los eventos, garantizando que cumplen las normas exigidas para los atletas. Actualmente, la certificación gira sobre todo en torno a criterios de resultados y técnicos. Una estrategia de sostenibilidad sólida requerirá que los lugares de celebración y los fabricantes de equipos asuman responsabilidades bajo las orientaciones de World Athletics. La imposición de criterios de sostenibilidad a los lugares de celebración y fabricantes de equipos necesitará un enfoque más largo y gradual debido a la naturaleza, magnitud y longevidad de los lugares de celebración y las infraestructuras de equipos y/o los contratos. No obstante, se reconoce ampliamente la necesidad de adoptar un enfoque más

sostenible, por lo que World Athletics debe entablar conversaciones colaborativas y comerciales para elaborar una hoja de ruta sostenible con los operadores de los lugares de celebración y los proveedores / fabricantes.

Medida 1: Revisión de las normas técnicas con integración de los criterios de sostenibilidad para los equipos

En consulta con los actores técnicos y creando una alianza con estos, World Athletics revisará las normas técnicas integrando los criterios de sostenibilidad que tienen en cuenta los efectos sociales y ambientales.

Los niveles de resultados de los equipos se pueden certificar con base en una norma que incorpore la manera en que se hizo el producto y con qué se hizo, garantizando que en todo el proceso de fabricación se tengan en cuenta los principios del código de adquisiciones sostenibles. Asimismo, existen otras orientaciones, como las directrices de contratación responsable del COI, que también ayudarán a los lugares de celebración y los fabricantes de equipos a cumplir los requisitos y expectativas en materia de contratación, para así avanzar hacia un enfoque más coherente sobre la adquisición de materiales y servicios. Estos componentes serán un requisito en el marco de los acuerdos de aprobación de World Athletics que los organizadores de acontecimientos tendrán que cumplir. Esto garantizará que la ética del proveedor, las condiciones laborales, la eficiencia de recursos, los materiales utilizados, el impacto de carbono, las emisiones relativas a la calidad del aire (compuestos orgánicos volátiles) y la planificación del final de vida se tengan en cuenta en la fabricación de los equipos.

Esta medida requerirá la aceptación de los proveedores y será objeto de un enfoque gradual, en reconocimiento de los contratos existentes y de la duración de los equipos y, también, en muchos casos, de la necesidad de adoptar enfoques innovadores sobre los procesos de fabricación y el análisis de los ciclos de vida. En algunos casos, tal vez sea necesario desarrollar otras tecnologías o productos, para lo cual se puede adoptar un enfoque colaborativo. En el código de adquisiciones se identificarán los materiales que se deberán evitar, como el PVC. Esto requerirá que se establezcan alianzas con las industrias clave para desarrollar, ensayar y promover nuevos productos que tengan un menor impacto ambiental.

Para elaborar esta estrategia, es muy alentador entablar conversaciones directas con las partes interesadas de World Athletics. Algunos proveedores ya están incorporando estos aspectos de fabricación, acogiendo con beneplácito que la industria se rija por requisitos sociales y ambientales más específicos.

Medida 2: Establecer una norma de sostenibilidad para los lugares de celebración

Las dos normas de sostenibilidad principales para la evaluación ambiental de los edificios son la LEED (por sus siglas en inglés, "Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental") y la BREEAM (por sus siglas en inglés, "Método de Evaluación Medioambiental para Construcción de Edificios"). Como la selección de los lugares de celebración se convertirá en un elemento central de la certificación de los acontecimientos, World Athletics utilizará estas normas para definir las expectativas relativas a los estadios, en relación con los recursos y la eficiencia económica del lugar de celebración y la responsabilidad ambiental.

En muchos casos, esto requerirá el establecimiento de una alianza colaborativa entre las federaciones miembros y los propietarios de los estadios a fin de desarrollar la gestión sostenible tanto de los estadios nuevos como de los existentes, y superar los problemas que tienen muchas federaciones miembros a nivel de las opciones limitadas respecto de los lugares de celebración de eventos.

Prioridad principal:
Producción y consumo sostenibles

Objetivo:
Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones

World Athletics implementará las adquisiciones sostenibles en todas sus actividades. Con mucha frecuencia, tendrá que haber un proceso de formación para ayudar a los fabricantes de equipos y a los propietarios de lugares de celebración a entender a) los beneficios comerciales y b) que la responsabilidad no se limita solo a sus propios productos y servicios, sino que también abarca su cadena de suministro.

Medida 3: Orientaciones sobre las mejores prácticas de fabricación para apoyar el cumplimiento de la norma

Para lograr el cumplimiento de las normas que World Athletics tiene la intención de establecer (Medida 1), World Athletics alentará y apoyará a los fabricantes de equipos a implementar un sistema de gestión de la cadena de suministro a fin de mejorar su impacto económico, ambiental y social y, en muchos casos, reducir al mismo tiempo sus gastos operativos. En estas orientaciones sobre las mejores prácticas se incluirá lo siguiente:

- El código de adquisiciones sostenibles;
- Un plan de gestión de residuos que cumpla con la jerarquía en materia de residuos;
- Un marco de supervisión y elaboración de informes sobre el consumo de recursos y la producción de residuos a fin de evaluar los resultados;
- La identificación de los grupos comunitarios que podrían beneficiarse de la reutilización de los equipos.

Además de trabajar estrechamente con los proveedores / socios para implementar un sistema de gestión de la cadena de suministro, en muchos casos, será necesario adoptar un enfoque colaborativo para desarrollar enfoques innovadores a fin de superar los desafíos en materia de fabricación sostenible que supone la adopción de nuevos productos / procesos con un impacto ambiental menor, fomentando los equipos más sostenibles y los regímenes de mantenimiento.

Medida 4: Mejores prácticas para propietarios y operadores de lugares de celebración

Para lograr el cumplimiento de las normas que World Athletics tiene la intención de establecer (Medida 2), World Athletics ayudará a los lugares de celebración a realizar la transición para cumplir las normas exigidas y proporcionará, posiblemente a través de las federaciones miembros, mejores prácticas y ejemplos para los propietarios de estadios y lugares de celebración.

Medida 5: Celebrar foros de sostenibilidad técnicos y sobre los lugares de celebración de eventos

En todo el deporte del atletismo se han implementado numerosas iniciativas sostenibles en el espectro de partes interesadas que deberían recibir una plataforma para mostrar los logros y demostrar “el arte de lo imposible” a todos. Los foros sobre temas específicos celebrados con líderes del sector, las mesas redondas y las sesiones de preguntas y respuestas, que son organizados por World Athletics o en el marco de los acontecimientos aprobados por ella, serán una plataforma para identificar los desafíos de todo el sector y estudios de casos, destacar iniciativas y formar alianzas colaborativas e innovadoras de todo el sector a fin de desarrollar equipos y lugares de celebración con mayor responsabilidad ambiental, social y económica.

Prioridad principal:
Cambio climático y carbono

Objetivo:
Transición hacia la neutralidad en carbono
para 2030

World Athletics alentará y apoyará a los fabricantes de equipos y propietarios de lugares de celebración a identificar, aceptar la responsabilidad y tomar medidas para reducir su impacto de carbono. Las principales actividades comerciales que contribuyen al cambio climático suelen estar asociadas con los viajes y el uso de la energía, junto con otros factores contribuyentes que dependen de la correspondiente actividad específica. World Athletics, mediante la compartición de las mejores prácticas, formará y apoderará a los propietarios de lugares de celebración y fabricantes de equipos para que desarrollen sus propios planes de reducción de carbono que incorporarán inevitablemente medidas para reducir e incorporar los viajes alternativos, así como para pasar a las fuentes de energía renovable alternativas.

Medida 6: Proporcionar recursos para ayudar a los fabricantes de equipos a elaborar planes de reducción de emisiones de carbono

World Athletics alentará y apoyará a los fabricantes de equipos a desarrollar un plan de reducción del carbono a fin de reducir su impacto de carbono, demostrando eficiencias comerciales para velar por que se destine la cantidad máxima de recursos a los productos e instalaciones del deporte en lugar de a otros gastos operativos. En el plan de reducción de carbono se incluirá lo siguiente:

- La identificación de las actividades comerciales que contribuyen al impacto de carbono;
- El marco de supervisión y elaboración de informes a fin de clasificar y cuantificar el impacto de carbono actual y establecer los indicadores de rendimiento clave y las metas asociadas.
- El plan de acción para el carbono que se debe conseguir con sus objetivos correspondientes, incluida la hoja de ruta de reducción del carbono.

Medida 7: Proporcionar recursos para ayudar a los propietarios de lugares de celebración a elaborar planes de reducción de emisiones de carbono

Al igual que con la medida 6, World Athletics alentará y apoyará a los propietarios y operadores de los lugares de celebración y los estadios a desarrollar planes de reducción del carbono.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad

Según las cifras de la OMS, una asombrosa parte de la población mundial, del 91 %, vive en zonas con niveles de contaminación atmosférica por encima de la media, en las que los niños son los más afectados. Contando con una red informal de más de 500 millones de corredores en todo el mundo, World Athletics goza de una posición única para promover la sensibilización mundial sobre los efectos de la contaminación atmosférica en la salud.

Los atletas son especialmente vulnerables a la calidad del aire debido a sus mayores necesidades respiratorias durante el entrenamiento y las carreras, así como a sus largos períodos de sesiones de entrenamiento y competiciones en el exterior, que con frecuencia tienen lugar en ciudades en que la calidad del aire es inferior.

Medida 8: Incluir los factores relativos a la calidad del aire (emisiones de compuestos orgánicos volátiles) en las normas relativas a los equipos y los lugares de organización

Los niveles de emisiones de compuestos orgánicos volátiles se deben incluir como parte de la norma de World Athletics sobre equipos y lugares de celebración, a fin de garantizar que los niveles de gases residuales procedentes de las pinturas, resinas, colas u otros materiales son muy bajos y no perjudican a la salud de los que entrenan, compiten, trabajan o visitan los lugares de celebración de eventos.

Medida 9: Ayudar a los propietarios de los lugares de celebración a aplicar un plan para mejorar la calidad del aire en dichos lugares y alrededor de ellos

La calidad del aire dentro del lugar en que se celebre un evento de atletismo o alrededor de él tendrá un efecto en la participación y, por consiguiente, el uso de dicho lugar. World Athletics elaborará una guía sobre las mejores prácticas para los lugares de celebración y las autoridades locales, que incluirá estudios de casos, a fin de ayudarlos a identificar medidas que se puedan tomar para mejorar la calidad del aire en torno a dichos lugares y espacios abiertos, parques, etc. con miras a aumentar la participación en el atletismo y las actividades deportivas. Entre otras cosas, esto también puede implicar que se estudie la posibilidad de programar las actividades en el momento del día en que la calidad del aire sea mejor.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Medida 10: Desarrollar las capacidades de las empresas locales, a nivel mundial, para servir al mundo del atletismo

Como parte del desarrollo de las capacidades nacionales locales, la orientación brindada por World Athletics a los socios y proveedores para que alcancen sus normas exigidas permitirá a las empresas participar a nivel nacional y local. World Athletics podría intentar proporcionar contenidos u organizar talleres para mostrar las operaciones sostenibles relativas a la fabricación y a los lugares de celebración, ofreciendo una plataforma para que las empresas locales entiendan las normas pertinentes y lo que implica su correspondiente cumplimiento, aprendiendo de aquellas que llevan la delantera.

Medida 11 Mejorar la calidad de los estadios y lugares de celebración regionales para acoger acontecimientos mundiales en ellos

Un problema que las federaciones miembros han citado es la resistencia a implementar criterios de sostenibilidad en las obligaciones contractuales relativas a los lugares de celebración, debido al sentimiento de escasez de opciones para que los lugares de celebración puedan cumplir dichas cláusulas.

Sin embargo, cada vez son más los estadios de atletismo que integran las iniciativas de sostenibilidad en la renovación de su diseño y sus operaciones y estas son cada vez más numerosas. La definición de las exigencias aumentará la calidad de las operaciones, pero es probable que esto requiera a su vez cierto apoyo y orientación para que los lugares de celebración más pequeños se aseguren de no quedarse a la zaga. Esta medida debería ir acompañada de una colaboración coordinada con las federaciones miembros a fin de apoyar a los lugares que acogen las competiciones nacionales de atletismo e identificar a los que podrían acoger acontecimientos de World Athletics si recibiesen apoyo.

La instauración de una estrategia de desarrollo permitiría al lugar de celebración cumplir los criterios para acoger eventos que se integran en los requisitos contractuales y de las licitaciones, en asociación con los acontecimientos aprobados de World Athletics y los acontecimientos de la WAS. La estrategia de desarrollo debería demostrar eficiencias operativas y económicas que, en última instancia, facilitarían la atribución de un mayor número de recursos directamente a la participación y al desempeño.

Prioridad principal:
Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:
Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

World Athletics ya ha aceptado la responsabilidad y el compromiso relativo a la igualdad de género a través de su propia estructura organizativa y de gobierno. En el otro lado del espectro, también hay un equilibrio en la representación demográfica de la participación en el atletismo, desde los niveles inferiores. Sin embargo, esto no parece aplicarse a la familia de los responsables técnicos del atletismo. Se deben estudiar las causas de esta desigualdad, así como las medidas que se pueden adoptar para conseguir una representación demográfica diversa en esta esfera del deporte, por ejemplo, instaurando vías de desarrollo específicas, según sea necesario.

Medida 12: Establecer un plan de diversidad para formar a los árbitros y al personal

La primera medida consiste en evaluar la representación demográfica mundial de los responsables técnicos, para cada sexo, edad y zona geográfica mediante la consolidación de las bases de datos de las federaciones miembros, a fin de desarrollar un plan de diversidad en que se identifiquen las desigualdades (de sexo, zona geográfica, edad, etc.), las barreras (reales o percibidas) y las medidas para desarrollar vías de formación destinadas al logro de la igualdad.

Medida 13 Ampliar la accesibilidad de los programas de formación del personal técnico

Desarrollar una plataforma de formación en línea accesible, que facilite una vía de formación teniendo en cuenta el equilibrio de las desigualdades identificadas en la evaluación anterior y el plan de diversidad, contando con el apoyo adicional de World Athletics, cuando sea necesario. Esta plataforma de formación en línea se debe diseñar con miras a aumentar el acceso a los programas de formación y reducir la necesidad de viajar. Asimismo, se debe estudiar la posibilidad de elaborar módulos con un contenido interesante y pertinente para otros deportes, con miras a lograr a) la interacción con World Athletics y b) una fuente de ingresos para alimentar el programa de orientación.

Como un “hilo” complementario de la plataforma de formación en línea, se deberían integrar programas de mentoría para responsables técnicos en la organización de los eventos de la WAS de World Athletics.

FORMACIÓN Y DESARROLLO

World Athletics tiene la oportunidad de integrar la sostenibilidad desde la base a través de programas de formación y desarrollo para garantizar la participación, desde la etapa de iniciación en el deporte hasta la competición de élite y la gobernanza del deporte. El establecimiento de cursos en línea ampliará el alcance de los programas de formación a aquellos que disponen de menos recursos para sufragar los gastos de viaje. Además, el hecho de poner especialmente el punto de mira en los participantes de sexo femenino aumentará las oportunidades profesionales y a su vez fomentará probablemente la participación femenina en los niveles básicos y de élite. La participación en los niveles básicos depende de los voluntarios, por lo que garantizar que estos voluntarios tengan las aptitudes y la confianza adecuadas para correr, entrenar y participar por sí mismos hará que aumente el número general de participantes en todas las disciplinas del atletismo.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo:
Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

Medida 1: Integrar la sostenibilidad en los materiales de formación y orientación de World Athletics y desarrollar nuevos recursos

La integración de la sostenibilidad en los materiales de formación y orientación de World Athletics garantizará que todos los aspectos de la sostenibilidad se conviertan en la norma para todo aquel que participe en los aspectos de liderazgo del atletismo. El material se convertirá en la mejor práctica operativa para apoyar la impartición de los programas de formación existentes. Si bien la mayor parte se integrará en programas existentes, es posible que se creen programas adicionales especialmente en torno a la sostenibilidad, por ejemplo, sobre la organización de eventos sostenibles.

Medida 2: Desarrollar proyectos existentes, aprovechando el impacto de los acontecimientos de atletismo

Aprovechando el impacto positivo asociado a los grandes acontecimientos deportivos, se podría crear un conjunto de herramientas que demostrasen las mejores prácticas para impulsar la participación de los grupos comunitarios y alimentar los programas populares locales con los resultados de los grandes acontecimientos. Los programas existentes podrían incorporar:

- Entradas subvencionadas para la comunidad desfavorecida y/o los grupos escolares;
- Un programa de “Habla con el campeón” que facilite la interacción directa con las estrellas del atletismo;
- La redistribución de equipos de atletismo en beneficio de los programas populares o clubes locales;
- Foros de entrenamiento interactivos destinados a los entrenadores y voluntarios, que incluyan prácticas sostenibles;
- Iniciativas ambientales, como los programas de plantación de árboles (consolidando el compromiso con el aire limpio);
- Un programa de atletismo para niños desarrollado con grupos comunitarios o escuelas.

Prioridad principal:
Producción y consumo sostenibles

Objetivo:
Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones

Medida 3: Promover y elaborar, en su caso, materiales de formación para lograr adquisiciones sostenibles

Hay medidas sencillas que cualquier centro (club o lugar de celebración) podría adoptar para operar de manera más eficiente y reducir los residuos. Esto se desprende de las normas relativas a las adquisiciones, garantizando que para los productos comprados se haya planificado una segunda vida o una vía de eliminación beneficiosa. El COI ha elaborado orientaciones sobre las adquisiciones sostenibles que se podrían promover o adaptar para todos los aspectos del atletismo que guarden relación con las adquisiciones.

La formación sobre sostenibilidad identificada en la Medida 1 podría desarrollar módulos específicos sobre las adquisiciones sostenibles.

<https://stillmed.olympic.org/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/Olympic-Games-Guide-on-Sustainable-Sourcing-2019.pdf>

Prioridad principal:
Cambio climático y carbono

Objetivo:
Transición hacia la neutralidad en carbono para 2030

Medida 4: Promover y desarrollar, en su caso, formaciones sobre la gestión de los efectos del cambio climático y las emisiones de carbono

Al igual que en la Medida 3, existen métodos sencillos que se podrían adoptar para que los lugares de celebración, clubes y operadores de eventos acogiesen la reducción de las emisiones de carbono y la eficiencia en la energía y el consumo del agua. La formación sobre sostenibilidad podría incluir módulos sobre la eficiencia energética y del agua así como la planificación del transporte sostenible.

Medida 5: Reducir la necesidad de viajar para impartir programas de orientación utilizando canales en línea

World Athletics adoptará medidas para aumentar el número de entrenadores internacionales en cada una de las áreas con el fin de mejorar la igualdad de aptitudes de entrenamiento a nivel mundial y reducir la necesidad de realizar viajes internacionales para impartir programas de entrenamiento.

El desarrollo de módulos de formación y entrenamiento en línea reducirá aún más la necesidad de viajar y, por consiguiente, el impacto de carbono de los entrenadores que llevan a cabo la certificación.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad

Medida 6: Promover y desarrollar, si es necesario, formaciones sobre la calidad del aire y los efectos en el entorno local

Al igual que en las Medidas 3 y 5, existen métodos sencillos que se podrían adoptar para que los lugares de celebración, clubes y operadores de eventos acogiesen la reducción de los efectos en el entorno local y en la calidad del aire, así como las consecuentes repercusiones de la mala calidad del aire en los atletas. El hecho de garantizar que los administradores y organizadores de eventos conozcan los efectos y sus capacidades de adoptar decisiones informadas hará que los lugares sean más saludables para competir y entrenarse en ellos. La formación en materia de sostenibilidad podría incluir módulos sobre el impacto ambiental local y la calidad del aire.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Medida 7: Reconocimiento equilibrado de la carta de lugares de celebración sostenibles aprobados por World Athletics en todas las esferas

Al igual que la carta que se propuso para los acontecimientos sostenibles, World Athletics podría desarrollar una Carta de Acontecimientos Sostenibles en virtud de la cual los centros suscribirían el compromiso general y mediante diversos niveles de consecución podrían alcanzar diferentes niveles de reconocimiento en materia de sostenibilidad. La sostenibilidad se debería convertir en una parte integrante del reconocimiento de los lugares de celebración por parte de World Athletics y se deberían alcanzar diferentes niveles de aplicación de los criterios de sostenibilidad para poder acoger determinados tipos de eventos.

Prestando apoyo a los lugares de celebración, ya sea mediante orientaciones en línea, apoyo directo o facilitando la compartición de las mejores prácticas y soluciones entre los diferentes lugares, World Athletics puede alentar la integración de un nivel de sostenibilidad cada vez mayor en la gestión de los eventos. Entre las medidas que se pueden adoptar están las medidas de eficiencia para ahorrar en costes operativos y los programas comunitarios para hacer que participe un público más amplio, la supervisión de la calidad del aire y la interacción con la gestión local de transportes para crear entornos seguros en los que se pueda competir y entrenar. Proporcionar un marco para los logros ayudará a World Athletics a interactuar, inspirar y fomentar la responsabilidad en todos los niveles del entrenamiento, desde los centros básicos hasta las instalaciones de formación internacionales, y ayudará a las federaciones miembros a lograr una presencia mundial entre los centros de formación sostenibles reconocidos.

Medida 8: Programa de intercambio de centros de formación sostenibles

Apoyando a las federaciones miembros más pequeñas y a los lugares de celebración con menos recursos económicos, World Athletics podría desarrollar alianzas, uniendo fronteras y culturas, a través de una serie de programas de intercambio para que las federaciones miembros y los lugares de celebración se beneficien recíprocamente de sus experiencias relativas a la sostenibilidad, desarrollando de este modo capacidades en materia de igualdad y sostenibilidad a nivel mundial.

Prioridad principal:

Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:

Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

Al tener las llaves de la participación, el departamento de formación y desarrollo de World Athletics, a través de la puesta en práctica de programas de formación tanto globales como específicos, fomentará el acceso al deporte centrándose en la diversidad, la inclusividad, la accesibilidad y la igualdad. Estos programas establecerán rutas claras hacia y a través del mundo del atletismo.

La construcción de diversas rutas en el sector, con puestos de responsabilidad, alentará a las personas a permanecer en el deporte. Al igual que aumenta la paridad entre los competidores, también puede aumentar la paridad entre las aptitudes disponibles para los entrenadores y otras esferas de responsabilidad en el deporte.

Medida 9: Programa de desarrollo de aptitudes específicas

Identificando primeramente las desigualdades demográficas, World Athletics puede desarrollar aptitudes específicas y vías de formación para ampliar la participación en los grupos demográficos insuficientemente representados. Véase, por ejemplo, el programa de las Mujeres en el Atletismo.

Los programas de desarrollo de aptitudes podrían ser sobre la transmisión de experiencias laborales específicas, prácticas y aprendizajes, así como programas de mentoría tanto en World Athletics como en los acontecimientos de la WAS de World Athletics, centrados especialmente en la igualdad de género y la igualdad mundial. La colaboración con socios y proveedores también puede ser un camino para desarrollar aún más la base de aptitudes.

FEDERACIONES MIEMBROS Y GOBERNANZA

Las federaciones miembros desempeñan un papel fundamental en el desarrollo del deporte y el atletismo no constituye ninguna excepción a esta regla. Existe claramente una gran disparidad entre las federaciones miembros a nivel de las aptitudes, capacidades y recursos, por lo que en toda estrategia de sostenibilidad se debe reconocer esto y prestar apoyo cuando sea necesario.

Una función clave de las federaciones miembros radica en la celebración de sus campeonatos nacionales, que permiten a los atletas calificarse para los campeonatos mundiales. Además, las federaciones miembros administran las subvenciones nacionales destinadas al desarrollo de los centros, los acontecimientos y los programas de formación y orientación.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo:
Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

Las federaciones miembros tienen la oportunidad de suscribir los compromisos realizados a nivel internacional y desarrollar una estrategia nacional, que se ajuste a las esferas de interés internacional, aborde los problemas específicos de su territorio y desarrolle planes de acción que se puedan aplicar a nivel nacional y en los niveles básicos, lo cual es fundamental para el futuro del deporte. Es importante garantizar que las carreras al aire libre puedan tener lugar en condiciones de aire limpio, en buenas superficies y sin afectar a las comunidades locales, y que en su lugar las inspiren también a participar.

Medida 1: Hacer que las federaciones miembros se comprometan con los beneficios de la sostenibilidad

Para que la estrategia de sostenibilidad de World Athletics recobre fuerza en todo el mundo del atletismo, World Athletics debe interactuar y educar a las federaciones miembros, no solo sobre la estrategia sino también en relación con la lógica sobre la que esta se basa y los beneficios asociados a la adopción de prácticas sostenibles, abarcando los tres pilares de la sostenibilidad.

Los congresos y conferencias de World Athletics constituyen una plataforma primordial para comunicar e interactuar directamente con las federaciones miembros, a modo de unificación del mundo del atletismo, lo que hace que el deporte avance. World Athletics ubicará a la sostenibilidad en primera línea y en el centro de sus congresos y conferencias, demostrando el liderazgo e incorporando en ellos la norma de sostenibilidad reconocida, utilizando como marco la ISO20121 (véanse los detalles del evento). La sostenibilidad debe integrarse en todos los temas de interés y ofrecer la oportunidad de mostrar las iniciativas de las federaciones miembros y los comités organizadores locales, así como de compartir las mejores prácticas con foros interactivos que promuevan un enfoque colaborativo sobre el reconocimiento y el trabajo en relación con los desafíos (reales o percibidos).

A fin de garantizar que las federaciones miembros incorporen la estrategia, World Athletics compartirá el proyecto de estrategia y consultará con el consejo y el congreso de World Athletics, alentando las contribuciones antes de terminar la estrategia, y también traducirá todos los recursos en materia de sostenibilidad para todas las federaciones miembros, distribuyéndoselos simultáneamente antes de difundirlos de manera más amplia al público.

Medida 2: Proporcionar a todas las federaciones miembros orientaciones sobre las mejores prácticas y apoyo para sus operaciones, campeonatos nacionales y actividades de desarrollo del deporte.

Los recursos de las federaciones miembros se deben atribuir para fomentar la participación y conseguir la excelencia en el deporte, en todos los niveles, en lugar de ser consumidos de manera ineficiente y destinados a los gastos operativos. World Athletics utilizará los canales de comunicación de sus federaciones miembros para compartir orientaciones sobre las mejores prácticas, demostrando las oportunidades asociadas a las prácticas sostenibles, desde las eficiencias operativas / financieras, hasta las oportunidades sobre las alianzas en materia de sostenibilidad para la salud y el bienestar de los atletas y participantes. World Athletics se ofrecerá a apoyar a las federaciones miembros para construir alianzas en torno a la sostenibilidad, a fin de crear entornos mejores para los atletas y las comunidades.

Medida 3: Ayudar a las federaciones miembros a desarrollar sus propias estrategias de sostenibilidad

World Athletics procurará ayudar a las federaciones miembros a desarrollar sus propias estrategias de sostenibilidad, que cumplan y refuercen la estrategia de sostenibilidad de World Athletics, y a desarrollar un plan de comunicación para interactuar con sus propios miembros / clubes / universidades y las comunidades locales en general.

Medida 4: Ayudar a las federaciones miembros a incorporar las actividades de gestión de atletas /equipos / personal en sus estrategias de sostenibilidad

La sensibilización sobre los impactos y la integración de un enfoque sostenible sobre la preparación de los equipos / atletas y la participación en las competiciones de atletismo constituyen una esfera en la que World Athletics apoyará a las federaciones miembros compartiendo las mejores prácticas y facilitando la transmisión de conocimientos sobre las dificultades y las oportunidades.

Las orientaciones sobre las mejores prácticas tendrán en cuenta la gestión de los equipos que participan en los grandes eventos internacionales hasta la formulación de recomendaciones a personas que desean asumir mayores responsabilidades en sus propias actividades.

Entre el personal considerado estarán los atletas, entrenadores, doctores / fisioterapeutas, responsables técnicos y familiares y las directrices abordarán temas como los viajes y la logística, la distribución y el embalaje de herramientas para los equipos, la compra de alimentos sostenibles, los equipos de entrenamiento y los calendarios.

El objetivo general es garantizar que los equipos nacionales se conviertan en los principales defensores de las iniciativas de sostenibilidad promulgadas en los eventos y que los atletas nacionales sean los embajadores del mensaje general relativo a la sostenibilidad.

Prioridad principal: Producción y consumo sostenibles	Objetivo: Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones
---	--

Al igual que World Athletics, las federaciones miembros tienen actividades comerciales que controlan directamente y otras que son gestionadas por terceros que forman parte de su esfera de influencia.

Medida 5: Aprovechar al máximo los beneficios económicos locales interactuando con proveedores locales

En sus propias operaciones, las federaciones miembros deben comprometerse con la estrategia de sostenibilidad de World Athletics y, en el desarrollo de su propia estrategia (véase la Medida 1), aplicar un código de adquisiciones sostenibles en que los proveedores locales se comprometan a desarrollar la capacidad de apoyar a los acontecimientos nacionales, y en su caso, internacionales.

Medida 6: Centrarse en el uso eficiente de los recursos para reforzar las metas de sostenibilidad

Las federaciones miembros deben interactuar con sus socios y sus cadenas de suministro, compartiendo las mejores prácticas para aprovechar al máximo los beneficios económicos locales y reducir al mínimo los residuos. Sacar a los residuos de los gastos operativos permitirá que se gasten más fondos en el deporte y los equipos que benefician a las comunidades locales.

Las consideraciones en materia de sostenibilidad se deben tener en cuenta en la selección de los lugares de celebración y los equipos a fin de mejorar la salud y los impactos ambientales locales.

Medida 7: Establecer un programa de reutilización de equipos

El establecimiento de un programa de reutilización de equipos integrado en proyectos existentes procedentes de grandes acontecimientos y la organización independiente de eventos aumentará al máximo los beneficios para la comunidad local mediante la mejora de las instalaciones locales de atletismo.

Prioridad principal:
Cambio climático y carbono

Objetivo:
Transición hacia la neutralidad en carbono
para 2030

El cambio climático es un problema mundial que afecta a todas las personas del planeta y repercute entre otras cosas en la acidificación de los océanos, la alteración de la cadena alimenticia, los fenómenos meteorológicos “extremos”, la destrucción de hogares y hábitats y el aumento del nivel del mar.

No hay ninguna comunidad que sea inmune al cambio climático. El efecto específico estará determinado por factores geográficos y la importancia de estos variará según las federaciones miembros. Por consiguiente, World Athletics tiene que apoyar a las federaciones miembros para que asuman responsabilidades por sí mismas y defiendan las mejores prácticas en su comunidad del atletismo a nivel nacional, incorporando la estrategia de World Athletics y aplicando medidas en las esferas de interés para abordar los problemas específicos de cada una de ellas.

Medida 8: Proporcionar orientaciones sobre las mejores prácticas a las federaciones miembros respecto de la gestión de las emisiones de carbono

Los efectos más comunes girarán en torno a la energía y al agua, y World Athletics puede alentar y apoyar a las federaciones miembros para que creen estrategias eficientes en la gestión de estas dos materias. Estas pueden abarcar el uso de fuentes de energías renovables, las redes y las microgeneraciones para sus propias operaciones, consejos sobre la eficiencia energética y la reutilización del agua y planes de eficiencia. World Athletics podría definir una meta para que las federaciones miembros se comprometiesen a pasar a las tarifas de energías renovables.

Medida 9: Fomentar y alentar de manera proactiva la aplicación de políticas de viaje saludables y sostenibles

Como parte de las orientaciones generales brindadas a las federaciones miembros, World Athletics podría proporcionar a estas un conjunto de herramientas para fomentar de manera proactiva políticas de viaje saludables y sostenibles tanto a nivel interno como en el perímetro de su competencia operativa. Las oportunidades variarán según las zonas geográficas y mientras tal vez sea pertinente proporcionar puntos de recarga de ciclomotores en algunos lugares es posible que en otros convenga trabajar con las ciudades locales para proporcionar carriles seguros y aparcamientos para bicicletas.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones ambientales permiten a las personas participar con toda seguridad

Desde la celebración de acontecimientos nacionales hasta las zonas destinadas a las carreras al aire libre, las federaciones miembros pueden incorporar condiciones ambientales locales y la calidad del aire en sus normas de calidad relativas a los acontecimientos y actividades de atletismo. La definición de normas para los campeonatos nacionales requerirá una colaboración estrecha con las ciudades anfitrionas. Es fundamental identificar la manera de gestionar la calidad del aire y velar por que el acontecimiento y el lugar de celebración no contribuyan a los efectos dañinos en los atletas y las comunidades locales.

Medida 10: Proteger el entorno local y las condiciones de la calidad del aire en los espacios de atletismo nacionales, regionales y locales.

World Athletics ayudará a las federaciones miembros a mejorar las condiciones ambientales locales del deporte proporcionando orientaciones de planificación genéricas a las federaciones miembros a fin de que actúen a nivel nacional y local. Estas orientaciones en materia de planificación incluirán lo siguiente:

- La participación y apoyo de las federaciones miembros al programa del Aire Limpio de las Naciones Unidas;
- La incorporación y promoción de una red de transporte público local disponible para acceder a las instalaciones /programas de atletismo. Esto también aliviaría las presiones sobre la infraestructura y las comunidades locales;
- Medidas locales para promover un uso responsable de los espacios verdes y reducir al mínimo el impacto en las especies y los hábitats;
- Medidas locales para mejorar la calidad del aire: garantizar el aparcamiento de bicicletas, los puntos de recarga de ciclomotores eléctricos, incentivos para dejar el vehículo en casa cuando es posible, etc.;
- Crear alianzas nacionales en torno a los estadios de atletismo y las zonas clave de este deporte - zonas de aire limpio.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Hay una clara disparidad entre federaciones, las que tienen sus propias alianzas / fuentes de financiación y las que dependen completamente de la financiación de World Athletics, en cuyo caso, el punto de mira está en los campeonatos nacionales y en crear oportunidades para unos pocos atletas de élite con recursos inadecuados para abordar los problemas de desigualdad.

Medida 11: Desarrollar capacidades en las federaciones más pequeñas mediante alianzas con federaciones y patrocinadores

World Athletics podría interactuar con las federaciones miembros posiblemente a través de foros de sostenibilidad a fin de entender los desafíos y limitaciones regionales y establecer alianzas entre federaciones miembros que apoyen la capacidad de las más pequeñas.

Si bien la participación no suele verse en general como un problema para World Athletics, la interacción y la inspiración de la participación en las federaciones miembros nuevas a través del programa de “El Atletismo para un mundo mejor”, por ejemplo, desarrollará la capacidad de las federaciones más pequeñas de acoger eventos más grandes y de atraer apoyo y posiblemente financiación del exterior. Se podría alentar a los patrocinadores que estén apoyando a los grandes acontecimientos a que también apoyen a los acontecimientos nacionales más pequeños o a los programas de entrenamiento.

Asimismo, un programa de alianzas entre federaciones también podría unir las para que interactuasen, se apoyasen y se inspirasen entre sí con miras a conseguir la igualdad mundial. La alianza de las federaciones miembros podría incorporar lo siguiente:

- Compartir las mejores prácticas a través de un conjunto de recursos e interacción directa de los miembros de la alianza en los acontecimientos de World Athletics;
- Las federaciones establecidas con “mayores” recursos podrían tomar el liderazgo para equipar a las federaciones en desarrollo más pequeñas con conocimientos y destrezas;
- Establecer un programa de intercambio entre federaciones miembros, que ofrezca a las federaciones emergentes la oportunidad de asociarse con las federaciones establecidas en la organización de los acontecimientos de World Athletics.

Medida 12: Definir como objetivo una difusión geográfica “uniforme” de los acontecimientos de la WAS de World Athletics y los acontecimientos aprobados por esta

A través del proceso de licitación y selección, World Athletics podría esforzarse por conseguir una distribución mundial y una difusión geográfica “uniforme” de los acontecimientos de la WAS y los acontecimientos aprobados de World Athletics, promoviendo la igualdad mundial, dotando de manera proactiva a dichos lugares de celebración de las capacidades de organizar acontecimientos deportivos de clase mundial tanto dentro como fuera del terreno de juego.

A través de las federaciones miembros, World Athletics también podría identificar lugares que acojan acontecimientos nacionales y ofrezcan el potencial de organizar acontecimientos regionales / internacionales y aplicar un programa de desarrollo de destrezas para ayudar a la federación miembro a construir un conjunto de instalaciones capaces de acoger los acontecimientos de World Athletics (propios y aprobados) en su territorio.

Prioridad principal:
Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:
Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

Medida 13: Ayudar a las federaciones miembros a conseguir la igualdad demográfica en el deporte a nivel de su territorio

Tras haber establecido rutas específicas para abordar las desigualdades en la participación y gobernanza del deporte, World Athletics ayudará a las federaciones miembros a entender la situación actual, a nivel demográfico, y a aplicar las iniciativas de formación y organización de eventos abordando las desigualdades específicas de su correspondiente territorio.

A modo de ejemplo, los programas de sostenibilidad de las federaciones miembros podrían abordar:

- La igualdad de género tanto de los participantes como de los entrenadores, las funciones de responsabilidad, etc.;
- El acceso al deporte y la participación de todos los grupos: abordar las diferentes barreras sociales y financieras;
- La salud y el bienestar respecto de:
 - las instalaciones locales: entornos saludables, buena calidad del aire, creación de zonas con bajos niveles de emisiones de carbono;
 - la seguridad de los espacios destinados al atletismo: carreteras, rutas verdes, red de pistas seguras;
- La reutilización de los equipos: sistemas de reutilización / renovación.

ALIANZAS

El deporte y la sostenibilidad son mucho más que el espectáculo deportivo. Hace poco, Unilever anunció su compromiso de trabajar con empresas “con finalidad”. De manera análoga, las entidades interesadas por patrocinar el deporte y dar vida a su marca o servicio en un espectáculo deportivo buscan plataformas que ofrezcan más que simples oportunidades de comercializar su marca. Los deportes con “finalidad” atraerán mayores oportunidades comerciales y, por consiguiente, permitirán que se aporte más financiación al desarrollo de la oferta deportiva y al impacto general que puede tener tanto desde el punto de vista social como ambiental. De la misma manera, los deportes con “finalidad” facilitarán entornos y comunidades mejores para los que lo practican.

La asociación con el tipo adecuado de colaborador es fundamental, ya que una alianza incorrecta puede invalidar fácilmente el trabajo positivo logrado y también requerir un tiempo excesivo para gestionar las críticas. Tras el anuncio de la sostenibilidad de World Athletics habrá un período de “luna de miel”, durante el cual se tendrá que ver que World Athletics toma medidas muy proactivas para aplicar la estrategia y, en paralelo, World Athletics tendrá la oportunidad de forjar nuevas alianzas en torno a la estrategia de sostenibilidad, lo cual aportará un impulso y recursos a la aplicación. Se tendrán que realizar avances creíbles para obtener socios en materia de sostenibilidad.

Prioridad principal:
Liderazgo y sostenibilidad

Objetivo:
Ser un motor reconocido en materia de sostenibilidad en el deporte

Es fundamental demostrar un liderazgo creíble para las asociaciones y medidas que se abordaron en la sección sobre la entidad corporativa de World Athletics. World Athletics ya ha creado alianzas de alto nivel y ha suscrito algunos de los compromisos mundiales de las Naciones Unidas. La armonización con los Objetivos de Desarrollo de las Naciones Unidas y el Índice de Sostenibilidad Dow Jones es importante a la hora de posicionar una oferta corporativa.

Medida 1: Ajustar la oferta comercial de World Athletics a los socios existentes e integrar la sostenibilidad en los acuerdos de asociaciones

La primera medida consiste en trabajar con los socios existentes y analizar el potencial de dichas alianzas para obtener más de ellas. La agrupación de conjuntos de socios también puede ser un método eficaz para asegurar la colaboración de los socios en aras del bien superior.

La integración de la sostenibilidad ofrecerá a World Athletics una mayor plataforma para interactuar con los patrocinadores corporativos. Lo primero que se hará es colaborar con Dentsu para identificar todas las oportunidades.

Más adelante, todos los socios y World Athletics deberán acordar un compromiso de sostenibilidad, similar a la carta de acontecimientos para garantizar la armonización de los valores de los socios.

Medida 2: Desarrollar un plan comercial que tenga en cuenta y aproveche la estrategia de sostenibilidad, a fin de garantizar nuevas alianzas en torno a la sostenibilidad

Utilizando las esferas de interés en materia de sostenibilidad de World Athletics como punto de partida, se debe revisar y actualizar la estrategia comercial de World Athletics, identificando los sectores comerciales y, ulteriormente, las marcas para adoptar un enfoque comercial específico. Para World Athletics, entre los sectores pertinentes se incluyen los siguientes:

- El transporte sostenible - la movilidad eléctrica e híbrida;
- La supervisión de la calidad del aire;
- Las energías limpias / renovables;
- Los fabricantes éticos / sostenibles: equipos y accesorios de lugares de celebración (tapices, revestimientos y sustancias químicas);
- Los lugares de celebración y las infraestructuras sostenibles;
- Las infraestructuras temporales de eventos reutilizables y con bajos niveles de emisiones.

Prioridad principal:
Producción y consumo sostenibles

Objetivo:
Gestionar de manera positiva el impacto de las adquisiciones

Entre los socios pueden estar los proveedores y estos pueden ayudar a conseguir la estrategia de sostenibilidad y a avanzar hacia el compromiso de cero residuos. Es fundamental garantizar que estos socios cumplan el código de adquisiciones. Sin embargo, también existen otras oportunidades para crear soluciones innovadoras a fin de apoyar la consecución de los objetivos de sostenibilidad.

Medida 3: Alianzas innovadoras (por ejemplo, sobre los materiales y los residuos) - ciclo cerrado de fabricación de equipos

Desempeñando un papel de primer plano, tanto mediante sus propias acciones como compartiendo las mejores prácticas, World Athletics puede desafiar a los proveedores para que identifiquen innovaciones que ayuden a conseguir los objetivos de sostenibilidad de World Athletics.

World Athletics tendrá que rediseñar los métodos de trabajo existentes y, reuniendo en talleres a los proveedores asociados, potenciales proveedores principales, identificar qué es posible y crear una hoja de ruta hacia el carbono cero, el nivel cero de emisiones, y desarrollar capacidades locales para apoyar al sector del atletismo.

Prioridad principal:
Cambio climático y carbono

Objetivo:
Transición hacia la neutralidad en carbono
para 2030

Medida 4: Identificar socios en los ámbitos de las energías renovables y el transporte sostenible

Dentro del plan comercial (Medida 2), se debe prestar atención a asegurar las alianzas con socios de los sectores de las energías renovables y el transporte sostenible. Ambos sectores se beneficiarían de una plataforma de comercialización mundial, en la que expondrían directamente sus productos y ayudarían a la vez a World Athletics a avanzar hacia el logro de sus objetivos de sostenibilidad.

La identificación de un socio del ámbito de las energías renovables que se asocie a los lugares de celebración, clubes y personas mostrará el potencial de escalabilidad del deporte para fomentar el cambio y servirá también de futura prueba de las capacidades de los lugares de celebración y estadios frente a las fuentes de energía procedentes de los combustibles fósiles. La creación de un marco para que los lugares de celebración instalen sus propios sistemas de generación de energía eléctrica, térmica solar o eólica, permitirá que los fondos se inviertan en el deporte y no en cubrir los crecientes precios de la electricidad que serán inevitables.

Medida 5: Desarrollar alianzas con ciudades anfitrionas en torno al cambio climático y al carbono

El objetivo que perseguirían las ciudades y comunidades al crear toda alianza con World Athletics debería ser beneficiarse de los eventos celebrados por World Athletics mucho después del propio acontecimiento. Mediante el establecimiento de alianzas con las autoridades locales, los acontecimientos de World Athletics deberían presentar a una ciudad con el potencial de desarrollar o ampliar las iniciativas existentes para hacer frente al cambio climático.

A través de alianzas con los lugares de celebración y los proveedores, se podría alentar y apoyar a los lugares de celebración para que pasasen a las fuentes de energía renovables. El primer paso sería identificar una ciudad clave que ya haya transmitido su mensaje en materia de sostenibilidad o de bajos niveles de emisión de carbono y hacer que participe de manera más amplia en esta plataforma.

Prioridad principal:
Entorno local y calidad del aire

Objetivo: Garantizar que las condiciones
ambientales permiten a las personas participar
con toda seguridad

Si bien la mala calidad del aire es un problema mundial, la magnitud de dicho problema no es uniforme, ya que se agrava en los entornos urbanos del planeta. Según los nuevos datos publicados por la Organización Mundial de la Salud, 9 de cada 10 personas respiran aire con altos niveles de contaminantes y más del 90 % de los fallecimientos relacionados con la contaminación atmosférica se producen en países de ingresos medios y bajos, principalmente en Asia y en África. Por consiguiente, no existe un único programa de mejora ambiental y de la calidad del aire que se adapte a todos los casos.

Las medidas de colaboración, en consonancia con la Medida 5 relativa a las ciudades, deben ser específicas tanto a nivel del enfoque geográfico como mediante el diseño de auténticas plataformas de activación que aborden los problemas específicos encontrados.

Medida 6: Aprovechar los contratos relativos a los lugares de celebración de eventos a fin de definir las medidas y compromisos en curso para mejorar la calidad del aire

Esta es una esfera en la que World Athletics puede, verdaderamente, dirigir el mundo del deporte. La calidad del aire es una cuestión importante para el mundo respecto de la cual las medidas positivas pueden tener efectos rápidos. Un claro ejemplo se observó antes de los Juegos Olímpicos de Beijing, en donde la desactivación de las centrales de carbón tuvo un rápido impacto en la calidad del aire.

El compromiso de World Athletics con el programa del Aire Limpio de las Naciones Unidas ofrece una plataforma para garantizar el apoyo y la celebración de alianzas con ciudades anfitrionas a fin de mejorar la calidad del aire en beneficio de las comunidades locales, a través del establecimiento de zonas con niveles bajos de emisiones alrededor de los lugares de celebración y espacios abiertos dedicados al atletismo o los lugares de entrenamiento donde las personas practican no solo el atletismo sino todos los deportes, en los que el impacto de la mala calidad del aire se agrava en la salud humana.

Los socios comerciales interesados en la calidad del aire, ya sea a nivel de los equipos de supervisión de la calidad del aire, los combustibles alternativos o los socios dedicados al transporte sostenible en vehículos eléctricos también se armonizarían en esta esfera. Debe estudiarse la posibilidad de revisar el proyecto sobre la calidad del aire a fin de crear un programa proactivo que beneficie a la comunidad del atletismo.

Prioridad principal:
Igualdad mundial

Objetivo:
Compartir de manera demostrable las aptitudes en todo el mundo

Medida 7: Asegurar alianzas con colaboradores mundiales que tengan los recursos y la voluntad de actuar en todas las regiones geográficas para conseguir la igualdad

Se deben identificar alianzas con un enfoque mundial y la adopción de un cometido social para invertir en comunidades menos avanzadas y desarrollar competencias en todo el mundo estará en consonancia con este objetivo de World Athletics.

Prioridad principal:
Diversidad, accesibilidad y bienestar

Objetivo:
Garantizar que todo el mundo puede practicar el atletismo

Medida 8: Velar por que los valores de las alianzas se ajusten a los valores de diversidad, accesibilidad y bienestar de World Athletics

Las cláusulas de sostenibilidad relativas a esta esfera de interés de World Athletics se integrarán en todos los acuerdos de colaboración a fin de garantizar el bienestar y la diversidad del personal, y se aplicarán a los socios y a su cadena de suministro (véase la Medida 1).

Resumen de las medidas relativas a la estrategia de sostenibilidad de World Athletics

Esfera encargada de la consecución	Esfera prioritaria en materia de sostenibilidad					
		Liderazgo en materia de sostenibilidad	Producción y consumo sostenibles	Cambio climático y carbono		
Corporativo	1	Publicar la Estrategia de World Athletics en materia de Sostenibilidad para 2020-2030 y proporcionar un apoyo estratégico a la aplicación de dicha estrategia	5	Elaborar y aplicar el código de adquisiciones sostenibles de World Athletics	7	Hoja de ruta sobre las emisiones de carbono para 2020-2030
	2	Compromiso con las iniciativas mundiales	6	Aplicar la jerarquía relativa a la gestión de residuos	8	Electricidad completamente renovable
	3	Supervisión y elaboración de informes			9	Política de viajes sostenibles de World Athletics
	4	Elaborar una estrategia de comunicación más amplia para inspirar y hacer que participen más partes interesadas				
Eventos	1	Desarrollar un sistema de gestión de acontecimientos sostenibles para los acontecimientos de World Athletics, con la certificación ISO20121	4	Integrar el código de adquisiciones responsables en los acontecimientos	7	Utilizar los acontecimientos de la WAS para aplicar el compromiso de World Athletics con el Marco de Acción del Deporte para el Clima
	2	Aplicar la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics titulada "El Atletismo para un mundo mejor".	5	Aplicar un plan de gestión de residuos que cumpla con la jerarquía en materia de residuos	8	Integrar la acción por el clima en la carta sostenible de World Athletics para los acontecimientos aprobados
	3	Definir el alcance y aplicar un programa de clasificación sostenible de acontecimientos de atletismo y compartir las mejores prácticas	6	Establecer un programa de reutilización de acontecimientos		
Normas técnicas y relativas al lugar de celebración	1	Revisión de las normas técnicas con integración de los criterios de sostenibilidad para los equipos	3	Orientaciones sobre las mejores prácticas de fabricación para apoyar el cumplimiento de la norma	6	Proporcionar recursos para ayudar a los fabricantes de equipos a elaborar planes de reducción de emisiones de carbono
	2	Establecer una norma de sostenibilidad para los lugares de celebración	4	Mejores prácticas para propietarios y operadores de lugares de celebración	7	Proporcionar recursos para ayudar a los propietarios de lugares de celebración a elaborar planes de reducción de emisiones de carbono
			5	Celebrar foros de sostenibilidad técnicos y sobre los lugares de celebración de eventos		
Formación y desarrollo	1	Integrar la sostenibilidad en los materiales de formación y orientación de World Athletics y desarrollar nuevos recursos	3	Promover y elaborar, en su caso, materiales de formación para lograr adquisiciones sostenibles	4	Promover y desarrollar, en su caso, formaciones sobre la gestión de los efectos del cambio climático y las emisiones de carbono
	2	Desarrollar proyectos existentes, aprovechando el impacto de los acontecimientos de atletismo			5	Reducir la necesidad de viajar para impartir programas a los entrenadores y al personal técnico utilizando canales en línea
Federaciones miembros y gobernanza	1	Hacer que las federaciones miembros se comprometan con los beneficios de la sostenibilidad	5	Aprovechar al máximo los beneficios económicos locales interactuando con proveedores locales	8	Proporcionar orientaciones sobre las mejores prácticas a las federaciones miembros respecto de la gestión de las emisiones de carbono
	2	Proporcionar a todas las federaciones miembros orientaciones sobre las mejores prácticas y apoyo para sus operaciones, campeonatos nacionales y actividades de desarrollo del deporte	6	Centrarse en el uso eficiente de los recursos para reforzar las metas de sostenibilidad	9	Fomentar y alentar de manera proactiva la aplicación de políticas de viaje saludables y sostenibles
	3	Ayudar a las federaciones miembros a desarrollar sus propias estrategias de sostenibilidad	7	Establecer un programa de reutilización de equipos		
	4	Ayudar a las federaciones miembros a incorporar las actividades de gestión de atletas/equipos en sus estrategias de sostenibilidad				
Alianzas	1	Ajustar la oferta comercial de World Athletics a los socios existentes e integrar la sostenibilidad en los acuerdos de asociaciones	3	Alianzas innovadoras (por ejemplo, sobre los materiales y los residuos) - ciclo cerrado de fabricación de equipos	4	Identificar socios en los ámbitos de las energías renovables y el transporte sostenible
	2	Desarrollar un plan comercial que tenga en cuenta y aproveche la estrategia de sostenibilidad, a fin de garantizar nuevas alianzas en torno a la sostenibilidad			5	Desarrollar alianzas con ciudades anfitrionas en torno al cambio climático y al carbono

Resumen de las medidas relativas a la estrategia de sostenibilidad de World Athletics

Esfera prioritaria en materia de sostenibilidad				Esfera encargada de la consecución		
Entorno local y calidad del aire	Igualdad mundial	Diversidad, accesibilidad y bienestar				
10	En colaboración con el municipio de Mónaco, aplicar un programa de supervisión de la calidad del aire en toda la ciudad de Mónaco	11	Perfeccionamiento de las capacidades de las federaciones	12	Continuar con el programa de bienestar del personal y compartir las mejores prácticas	Corporativa
				13	Garantizar el acceso a las oficinas e instalaciones	
9	Supervisión de la calidad del aire	13	Programa de mentorías dirigido a funcionarios y alianzas de las federaciones miembros para la consecución de resultados	15	Inclusión de la diversidad y la accesibilidad en un Manual Operativo para Acontecimientos Sostenibles y en la Carta de Eventos	Eventos
10	Definir y aplicar normas ambientales para los acontecimientos y lugares de celebración de World Athletics	14	Maximizar el impacto económico local			
11	Crear una guía de mejores prácticas para reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos aprobados en el entorno local					
12	Elaborar y compartir un conjunto de herramientas con la comunidad local sobre la mejora de la calidad del aire					
8	Incluir los factores relativos a la calidad del aire (emisiones de compuestos orgánicos volátiles) en las normas relativas a los equipos y los lugares de organización	10	Desarrollar las capacidades de las empresas locales, a nivel mundial, para servir al mundo del atletismo	12	Establecer un plan de diversidad para formar a los árbitros y al personal	Normas técnicas y relativas al lugar de celebración
9	Ayudar a los propietarios de los lugares de celebración a aplicar un plan para mejorar la calidad del aire en dichos lugares y alrededor de ellos	11	Mejorar la calidad de los estadios y lugares de celebración regionales para acoger acontecimientos mundiales en ellos	13	Ampliar la accesibilidad de los programas de formación del personal técnico	
6	Promover y desarrollar, si es necesario, formaciones sobre la calidad del aire y los efectos en el entorno local	7	Reconocimiento equilibrado de las instalaciones de formación sostenible aprobadas por World Athletics en todas las esferas	9	Programa de desarrollo de aptitudes específicas	Formación y desarrollo
		8	Programa de intercambio de centros de formación sostenibles			
10	Proteger el entorno local y las condiciones de la calidad del aire en los espacios de atletismo nacionales, regionales y locales	11	Desarrollar capacidades en las federaciones más pequeñas mediante alianzas con federaciones y patrocinadores	13	Ayudar a las federaciones miembros a conseguir la igualdad demográfica en el deporte a nivel de su territorio	Federaciones miembros y gobernanza
		12	Definir como objetivo una difusión geográfica "uniforme" de los acontecimientos de la WAS de World Athletics y los acontecimientos aprobados por esta			
6	Aprovechar los contratos relativos a los lugares de celebración de eventos a fin de definir las medidas y los compromisos en curso para mejorar la calidad del aire	7	Asegurar alianzas con colaboradores mundiales que tengan los recursos y la voluntad de actuar en todas las zonas geográficas para conseguir la igualdad	8	Velar por que los valores de las alianzas se ajusten a los valores de diversidad, accesibilidad y bienestar de World Athletics	Alianzas

6. SUPERVISIÓN Y ELABORACIÓN DE INFORMES

Las labores de supervisión, revisión del avance y elaboración de informes serán fundamentales para el éxito constante de la aplicación de la estrategia de sostenibilidad. Los objetivos y las metas asociadas a ellos se han identificado en el Cuadro 2, en donde también se asocian a las esferas de interés correspondientes en materia de sostenibilidad. Además, también se identifican los departamentos de World Athletics encargados de la consecución de dichos objetivos y la atribución de responsabilidades para la entrega, el seguimiento y la comunicación de información a fin de conseguir una mejora continua.

El compromiso con los objetivos y la comunicación abierta de información sobre los avances permitirá a World Athletics alcanzar cada vez más logros. La elaboración de informes en materia de sostenibilidad es un proceso cada vez más extendido y se puede realizar mediante informes independientes (un informe anual en materia de sostenibilidad) o bien dedicando una sección del informe financiero corporativo a las cuestiones “no financieras”. Sería prudente elaborar dicho informe en el mismo momento que el informe financiero anual, y la creación de un informe independiente o de un informe integrado dependerá de los destinatarios generales de ambos informes. Sin embargo, debe formularse un claro compromiso respecto de la elaboración del informe a fin de lograr la transparencia.

Como mejor práctica en materia de comunicación de información relativa a la sostenibilidad, se recomienda elaborar un informe anual de sostenibilidad que utilice el marco de la *Global Reporting Initiative*, en el que se comuniquen los avances respecto del marco estratégico y los resultados relativos a cada aspecto. Además, el desarrollo del marco de la norma ISO20121 para los acontecimientos de World Athletics creará un marco de auditoría y elaboración de informes que puede ampliarse a todas las actividades de World Athletics y proporcionará una sólida base para evaluar los avances e identificar las áreas de acción que se deben priorizar.

Los parámetros para medir y seguir el avance frente al logro de los objetivos tendrán que obtenerse de los departamentos de World Athletics, los acontecimientos, los proveedores y las federaciones miembros. Los parámetros que se propongan se deben revisar y ajustar a la información y los datos que ya estén disponibles o puedan recopilarse de manera relativamente fácil.

Si bien puede resultar interesante en determinadas esferas contar con información muy detallada, a nivel estratégico, la finalidad que se persigue con la supervisión es identificar las prioridades, el nivel de avance y las barreras para alcanzar los objetivos. El control de los indicadores clave de rendimiento se debe identificar en consecuencia.

7. COMUNICACIÓN Y COMPROMISO

A fin de integrar los comportamientos y las prácticas en materia de sostenibilidad en todo el deporte, es necesario prestar atención a lo que las personas piensan, sienten y hacen, y realizar cambios prácticos en la gobernanza, los sistemas y los procesos. En una estrategia de comunicación y participación se establecerá la manera en que World Athletics informará e inspirará a las personas a adoptar medidas individuales y colectivas en materia de sostenibilidad y a influir en los demás para que hagan lo mismo, impulsando el cambio.

A fin de alcanzar este objetivo, la aplicación de la estrategia requerirá que se establezca un marco de actividades y procesos de comunicación y participación a nivel del programa, y se aborden las necesidades de comunicación de los proyectos individuales. El éxito del programa dependerá de la aceptación o de la adopción de las medidas necesarias, por parte de un gran número de personas. La sostenibilidad implica un cambio de comportamiento para conseguir los resultados esperados y existen diversos niveles de implicación que se pueden identificar, concretamente:

1. La falta de conocimientos;
2. Adquisición de conocimientos, pero falta de implicación;
3. Adquisición de conocimientos, implicación pero falta de voluntad para cambiar las operaciones;
4. Adquisición de conocimientos, implicación pero inseguridad respecto de las medidas que se deben adoptar;
5. Adquisición de conocimientos, implicación y adopción de medidas eficaces.

Todo plan de comunicación y participación se debe centrar en hacer que las personas pasen al nivel 5 “Adquisición de conocimientos, implicación y empoderamiento para adoptar medidas efectivas”. El resultado puede estar asociado a un programa de formación en que los individuos estén motivados por sus propios intereses y adquieran conocimientos y empiecen a adoptar medidas mediante etapas gestionables y viables, generando éxitos cada vez más grandes.

La comunicación y participación de cara al exterior se debe centrar en generar un movimiento que apoye el logro mundial de objetivos de alto nivel. El poder que tiene una federación deportiva internacional radica en el alcance y la escalabilidad del impacto, desarrollando las capacidades de los individuos de adoptar medidas personales y colectivas para crear entornos y comunidades mejores a corto, medio y largo plazo.

Una estrategia de comunicación debe procurar armonizar el mensaje con los socios corporativos, los que acogen los eventos y los que se encargan de la realización. Si bien se puede llevar a cabo a lo largo de todo el año, hay esferas en las que el mensaje se amplificará al máximo en torno a los acontecimientos más importantes durante la visita de los aficionados y, no menos importante, a través de los medios sociales y los canales de difusión.

El desarrollo de embajadores destacados también contribuirá a lo siguiente. La identificación de esos atletas a los que les apasione un determinado aspecto de la estrategia y fomenten un auténtico impulso mediante su mensaje ayudará sin lugar a dudas al programa. Si bien pueden necesitar cierta orientación sobre los aspectos específicos de las cuestiones que les interesan, han de tener la implicación y brindar el apoyo necesario.

8. HOJA DE RUTA PARA LA CONSECUCIÓN

La sostenibilidad de World Athletics define el objetivo y el compromiso de dirigir el deporte del atletismo a través de una transición hacia un futuro sostenible, que contribuya a un mundo mejor, durante los próximos diez años.

Los objetivos de sostenibilidad de World Athletics, agrupados por esferas de interés estratégicas, se detallan en el Cuadro 2 titulado “Esferas de interés en materia de sostenibilidad de World Athletics” en esta estrategia, junto con la meta para 2030.

A la hora de elaborar una hoja de ruta más detallada a fin de conseguir las metas de sostenibilidad para 2030, existen numerosos factores que a) se deben tener en cuenta para determinar un plazo respecto de cada acción y el enfoque necesario para llevarla a cabo (cumplimiento obligatorio o enfoque de apoyo/colaborativo) y b) pueden afectar a los avances respecto de los resultados relativos a cada acción. Entre los factores que se tienen en cuenta a la hora de elaborar la hoja de ruta para la consecución de los resultados están:

- El impacto y la prioridad en materia de riesgos de sostenibilidad;
- En qué lugar de la esfera de influencia se sitúa la medida: dentro del control o la influencia de World Athletics;
- La fase del proceso de licitación del acontecimiento/el lugar;
- Los compromisos contractuales existentes con los socios/lugares y las correspondientes condiciones.

Para aplicar la estrategia de sostenibilidad, la prioridad inicial será que World Athletics asuma la responsabilidad de sus propias actividades comerciales, demuestre el liderazgo en el mundo del atletismo en general y ayude a las comunidades a impulsar la consecución de los objetivos de manera más amplia. Es necesario llevar a cabo un proceso de evaluación y elaboración de informes a fin de obtener datos básicos para 2019 a fin de definir el punto de partida para controlar el avance de la consecución.

Paralelamente, las acciones que abarca la esfera de influencia de World Athletics empiezan con el proceso de implicar y formar a los interesados a fin de lograr la sensibilización, el apoyo y, en última instancia, el compromiso universal respecto de la estrategia de sostenibilidad de World Athletics. Mediante la elaboración de un plan de comunicación específico, cada interesado se incorporará a la aventura con el fin de adquirir conocimientos, implicarse y quedar empoderado para tomar medidas efectivas.

Las medidas específicas que se detallan en los apartados anteriores se resumen en un documento de trabajo que respalda la estrategia, en el que las medidas, plazos, indicadores clave de rendimiento y metas se agrupan en función de los departamentos correspondientes de World Athletics y a continuación se ordenan según el plazo correspondiente y su nivel de prioridad.

PLAZO DE CONSECUCIÓN

Cada acción se clasifica en función del plazo de consecución en el que se debe conseguir la meta establecida. Esta clasificación va del 1 al 10, en donde el 1 corresponde a las metas con plazo de 1 año y 10 a las metas con plazo para 2030.

PRIORIZACIÓN DE MEDIDAS

Seguidamente, cada acción se clasifica según la prioridad del inicio de su aplicación. A cada una de ellas se le da un nivel de prioridad alto, medio o bajo. La prioridad alta (roja) se da a las que deben empezar de inmediato, la prioridad media (naranja) corresponde a las que deben comenzar en un plazo de 6 meses y la prioridad baja (verde) a las que han de empezar en un año.

A continuación se ilustra un cuadro de resumen al respecto:

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Corporativo					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Publicar la Estrategia de World Athletics en materia de Sostenibilidad para 2020-2030 y proporcionar un apoyo estratégico a la aplicación de dicha estrategia	Alta	1
		2	Compromiso con las iniciativas mundiales	Alta	1
		3	Supervisión y elaboración de informes	Alta	10
		4	Elaborar una estrategia de comunicación más amplia para inspirar y hacer que participen más partes interesadas	Alta	1
	Producción y consumo sostenibles	5	Elaborar y aplicar el código de adquisiciones sostenibles de World Athletics	Alta	1
		6	Aplicar la jerarquía relativa a la gestión de residuos	Alta	2
	Cambio climático y carbono	7	Hoja de ruta sobre las emisiones de carbono para 2020-2030	Alta	10
		8	Electricidad completamente renovable	Alta	1
		9	Política de viajes sostenibles de World Athletics	Intermedia	2
	Entorno local y calidad del aire	10	En colaboración con el municipio de Mónaco, aplicar un programa de supervisión de la calidad del aire en toda la ciudad de Mónaco.	Alta	1
	Igualdad mundial	11	Perfeccionamiento de las capacidades de las federaciones	Intermedia	6
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	12	Continuar con el programa de bienestar del personal y compartir las mejores prácticas	Alta	10
		13	Garantizar el acceso a las oficinas e instalaciones	Alta	1
Eventos					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Desarrollar un sistema de gestión de acontecimientos sostenibles para los acontecimientos de World Athletics, con la certificación ISO20121	Alta	2
		2	Aplicar la carta de acontecimientos sostenibles de World Athletics titulada "El Atletismo para un mundo mejor".	Alta	4
		3	Definir el alcance y aplicar un programa de clasificación sostenible de acontecimientos de atletismo y compartir las mejores prácticas	Alta	2
	Producción y consumo sostenibles	4	Integrar el código de adquisiciones responsables en los acontecimientos	Alta	5
		5	Aplicar un plan de gestión de residuos que cumpla con la jerarquía en materia de residuos	Alta	5
		6	Establecer un programa de reutilización de acontecimientos	Intermedia	4

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
	Cambio climático y carbono	7	Utilizar los acontecimientos de la WAS para aplicar el compromiso de World Athletics con el Marco de Acción del Deporte para el Clima	Alta	2
		8	Integrar la acción por el clima en la carta sostenible de World Athletics para los acontecimientos aprobados	Alta	5
	Entorno local y calidad del aire	9	Supervisión de la calidad del aire	Alta	10
		10	Definir y aplicar normas ambientales para los acontecimientos y lugares de celebración de World Athletics	Intermedia	4
		11	Crear una guía de mejores prácticas para reducir al mínimo el impacto de los acontecimientos aprobados en el entorno local	Intermedia	6
		12	Elaborar y compartir un conjunto de herramientas con la comunidad local sobre la mejora de la calidad del aire	Baja	3
	Igualdad mundial	13	Programa de mentorías dirigido a funcionarios y alianzas de las federaciones miembros para la consecución de resultados	Baja	4
		14	Maximizar el impacto económico local	Baja	3
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	15	Inclusión de la diversidad y la accesibilidad en un Manual Operativo para Acontecimientos Sostenibles	Baja	2
Normas técnicas y relativas al lugar de celebración					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Revisión de las normas técnicas con integración de los criterios de sostenibilidad para los equipos	Alta	3
		2	Establecer una norma de sostenibilidad para los lugares de celebración	Alta	4
	Producción y consumo sostenibles	3	Orientaciones sobre las mejores prácticas de fabricación para apoyar el cumplimiento de la norma	Baja	3
		4	Mejores prácticas para propietarios y operadores de lugares de celebración	Intermedia	3
		5	Celebrar foros de sostenibilidad técnicos y sobre los lugares de celebración de eventos	Intermedia	3
	Cambio climático y carbono	6	Proporcionar recursos para ayudar a los fabricantes de equipos a elaborar un plan de reducción de emisiones de carbono	Baja	5
		7	Proporcionar recursos para ayudar a los propietarios de lugares de celebración a elaborar un plan de reducción de emisiones de carbono	Baja	5
	Entorno local y calidad del aire	8	Incluir los factores relativos a la calidad del aire (emisiones de compuestos orgánicos volátiles) en las normas relativas a los equipos y los lugares de organización.	Alta	4
		9	Ayudar a los propietarios de los lugares de celebración a aplicar un plan para mejorar la calidad del aire en dichos lugares y alrededor de ellos	Baja	6

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
	Igualdad mundial	10	Desarrollar las capacidades de las empresas locales, a nivel mundial, para servir al mundo del atletismo.	Baja	10
		11	Mejorar la calidad de los estadios regionales para celebrar acontecimientos mundiales en ellos	Baja	10
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	12	Establecer un plan de diversidad para formar a los árbitros y al personal	Alta	7
		13	Ampliar la accesibilidad de los programas de formación del personal técnico	Intermedia	2
Formación y desarrollo					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Integrar la sostenibilidad en los materiales de formación y orientación de World Athletics y desarrollar nuevos recursos	Alta	2
		2	Desarrollar proyectos existentes, aprovechando el impacto de los acontecimientos de atletismo	Intermedia	4
	Producción y consumo sostenibles	3	Promover y elaborar, en su caso, materiales de formación para lograr adquisiciones sostenibles	Intermedia	4
	Cambio climático y carbono	4	Promover y desarrollar, en su caso, formaciones sobre la gestión de los efectos del cambio climático y las emisiones de carbono	Intermedia	2
		5	Reducir la necesidad de viajar para impartir programas a los entrenadores, al personal técnico, etc. utilizando canales en línea	Alta	3
	Entorno local y calidad del aire	6	Promover y desarrollar, si es necesario, formaciones sobre la calidad del aire y los efectos en el entorno local	Alta	6
	Igualdad mundial	7	Reconocimiento equilibrado de la carta de lugares de celebración sostenibles aprobados por World Athletics en todas las esferas	Alta	7
		8	Programa de intercambio de centros de formación sostenibles	Baja	3
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	9	Programa de desarrollo de aptitudes específicas	Alta	2

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Federaciones miembros y gobernanza					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Hacer que las federaciones miembros se comprometan con los beneficios de la sostenibilidad	Alta	1
		2	Proporcionar a todas las federaciones miembros orientaciones sobre las mejores prácticas y apoyo para sus operaciones, campeonatos nacionales y actividades de desarrollo del deporte.	Intermedia	3
		3	Ayudar a las federaciones miembros a desarrollar sus propias estrategias de sostenibilidad	Intermedia	5
		4	Ayudar a las federaciones miembros a incorporar las actividades de gestión de atletas/equipos en sus estrategias de sostenibilidad	Intermedia	5
	Producción y consumo sostenibles	5	Aprovechar al máximo los beneficios económicos locales interactuando con proveedores locales	Intermedia	3
		6	Centrarse en el uso eficiente de los recursos para reforzar las metas de sostenibilidad	Baja	3
		7	Establecer un programa de reutilización de equipos	Intermedia	4
	Cambio climático y carbono	8	Proporcionar orientaciones sobre las mejores prácticas a las federaciones miembros respecto de la gestión de las emisiones de carbono	Alta	1
		9	Fomentar y alentar de manera proactiva la aplicación de políticas de viaje saludables y sostenibles	Alta	2
	Entorno local y calidad del aire	10	Proteger el entorno local y las condiciones de la calidad del aire en los espacios de atletismo nacionales, regionales y locales.	Intermedia	7
	Igualdad mundial	11	Prestar apoyo al desarrollo de capacidades en las federaciones más pequeñas mediante alianzas con federaciones y patrocinadores	Baja	3
		12	Definir como objetivo una difusión geográfica "uniforme" de los acontecimientos de la WAS de World Athletics y los acontecimientos aprobados por esta	Intermedia	7
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	13	Ayudar a las federaciones miembros a conseguir la igualdad demográfica en el deporte a nivel de su territorio	Alta	7

Departamento de World Athletics	Esfera de interés en materia de sostenibilidad	Nº de medida	Medida	Prioridad de la medida	Año de consecución
Alianzas					
	Liderazgo en materia de sostenibilidad	1	Ajustar la oferta comercial de World Athletics a los socios existentes e integrar la sostenibilidad en los acuerdos de asociaciones	Alta	1
		2	Desarrollar un plan comercial que tenga en cuenta y aproveche la estrategia de sostenibilidad, a fin de garantizar nuevas alianzas en torno a la sostenibilidad	Alta	1
	Producción y consumo sostenibles	3	Alianzas innovadoras (por ejemplo, sobre los materiales y los residuos) - ciclo cerrado de fabricación de equipos.	Baja	2
	Cambio climático y carbono	4	Identificar socios en los ámbitos de las energías renovables y el transporte sostenible	Alta	1
		5	Desarrollar alianzas con ciudades anfitrionas en torno al cambio climático y al carbono	Intermedia	4
	Entorno local y calidad del aire	6	Aprovechar los contratos relativos a los lugares de celebración de eventos a fin de definir las medidas y compromisos en curso para mejorar la calidad del aire	Alta	2
	Igualdad mundial	7	Asegurar alianzas con colaboradores mundiales que tengan los recursos y la voluntad de actuar en todas las regiones geográficas para conseguir la igualdad.	Baja	2
	Diversidad, accesibilidad y bienestar	8	Velar por que los valores de las alianzas se ajusten a los valores de diversidad, accesibilidad y bienestar de World Athletics	Baja	2



©World Athletics 2020